

Fecha: 06-05-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 8
Art: 2
Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 16,8x35,6
Cm2: 598,9
VPE: \$ 8.364.354

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

EL SALIENTE PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE CODELCO
HACE SU BALANCE DE LOS CUATRO AÑOS EN LA ESTATAL:

“Lo que me haría más feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él”

Recomienda tres grandes cambios a futuro para la cuprera estatal: modificar el gobierno corporativo, para que solo el presidente del directorio sea nombrado por el nuevo gobierno; armonizar todas las leyes que rigen a Codelco, para despejar los problemas con Contraloría, y hacer una ley de capitalización estructural anticíclica. • VALERIA IBARRA MALDONADO.



Fecha: 06-05-2018

Fuente: El Mercurio

Pag: 8

Art: 3

Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 16,8x31,1

Cm2: 522,3

VPE: \$ 7.294.200

Tiraje: 130.122

Lectoría: 289.782

Favorabilidad: No Definida

E

l próximo 11 de mayo, Óscar Landerretche Moreno (45 años, economista, académico de la U. de Chile) dejará de ser presidente del directorio de Codelco. Nadie le ha pedido la renuncia, pero "el nombramiento es por cuatro años y es lo que corresponde... Cuatro años para la compañía está bien y, desde el punto de vista personal, han sido cuatro años muy intensos", dice. Aunque su balance es ampliamente positivo, el atentado que sufrió en enero de 2017 en su casa y con su familia presente, marcó un antes y un después en su vida. Y aunque se esforzó en retomar la normalidad, asume que eso lo marcó.

El economista asumió en mayo de 2014, convencido por el ex ministro de Hacienda Alberto Arenas, su amigo personal. Aunque cree que todo el resto del directorio debe estar desacoplado del ciclo electoral, estima que la presidencia del directorio es "un cargo de confianza política, debido al tamaño que tiene Codelco y su implicancia fiscal —deuda externa, gasto, impuestos, etc.—, es de tal importancia, que una coordinación muy grande entre el presidente del directorio de Codelco en particular y el ministro de Hacienda, la Dirección de Presupuestos, La Moneda, es muy deseable". Por lo mismo, entre los cambios que propone, es que el directorio sea nominado de una forma "muy parecida a lo que ocurre en el Banco Central".

Además de las clases en la Facultad de Economía y Negocios de la U. de Chile, no sabe a qué se dedicará. "Ha sido tan intenso, especialmente el último año, que no me he dejado espacio para pensar en serio qué voy a hacer. No me vienen mal unos meses de tranquilidad", afirma.

"Siento que aprendí mucho acá y cambié mucho... Descubrí que sé hacer cosas que no sabía que podía hacer, como la gestión empresarial. Yo, que a lo único que había entrado a una empresa era para ver un plan de celular. Cuando llegué aquí vine como con una mentalidad de macroeconomista fiscal, porque estaba el problema de la creciente deuda de Codelco. Pero en el proceso de darme cuenta del problema estructural de Codelco, que era más grande y multidimensional de lo que pensaba, hubo que descubrir en uno mismo habilidades en otros planos. Y le agarré un poco de gusto a la gestión".

"Para alguien de mi origen político, Codelco es el resultado de la nacionalización del cobre que ocurrió en el gobierno del Presidente Allende, es un tremendo honor haber podido contribuir a mejorar esta empresa y creo, honestamente, que es uno de los cargos más importantes del país, y tal vez sea lo más importante que yo haya hecho en el ámbito público en Chile en mi carrera. Lo he abordado con esa intensidad y así de cansado estoy".

—El gobierno entrante debe renovar y nombrar a tres integrantes del directorio. Si tuviera que elegir a un sucesor en la presidencia, ¿a quién propondría de la centroderecha?

"No creo que sea justo que dé un nombre. Creo que se hizo un buen trabajo. En esta era del chamullo, de la posverdad y de la tontera, es súper bueno recuperar esa vieja ética de que uno hace su pega, y sentir la satisfacción de llegar cansado a su casa porque siente que hizo un trabajo bien hecho. Yo siento esa satisfacción en estos momentos y estoy muy agradecido de todos los que me ayudaron a que esto fuera posible: al directorio; a Nelson Pizarro y su equipo, entre ellos, Juan José Tohá. Con Nelson fue un honor trabajar. Trabajar con él es una de las grandes cosas que me han pasado en mi vida profesional; también de los trabajadores y los dirigentes sindicales de Codelco.

"Yo quiero que mis sucesores construyan sobre este ordenamiento que hemos hecho de Codelco: de sus costos, sus finanzas, su reputación, sus inversiones y su gobierno corporativo, y lo mejoren. Lo que me haría más feliz es que en cuatro años más digan que este perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él".

—¿Qué le parece el nombre que sueña, Hernán de Solminihac?

"Prefiero no comentar nombres específicos. Hay varias personas que han sido mencionadas, como Hernán (De Solminihac), Jorge Gómez (Collahuasi), Iván Arriagada (AMSA), Joaquín Villarino (Consejo Minero), que los he ido conociendo y tengo una muy buena opinión de varios de ellos. Chile tiene varias personas entre las cuales escoger y también es importante elegir bien a los otros dos directores, porque un presidente de directorio es tan bueno como su directorio".

"Hice e hicimos un trabajo bien hecho"

—¿Qué balance realiza de sus años en Codelco? ¿Cuáles son sus éxitos y en qué tareas fracasó?

"Hay cuatro ejes que logramos y que me hacen decir que hice e hicimos un trabajo bien hecho. No significa que hicimos todo ni que no haya errores, pero entregué mi creatividad, mi inteligencia y mi trabajo, y siento que se lograron cosas".

"Uno: en costos, esta compañía históricamente estaba en el primer cuartil de menores costos y en 2014 estaba 10% por sobre el promedio de la industria en Chile, y eso era inaceptable, porque la tendencia era que esto seguía".

"Dos: en proyectos estructurales, que son vitales para la compañía, se habían ido juntando todos a la vez, y la calidad de la ingeniería y la gestión de los proyectos estaba en cuestión, y había la sensación de que Codelco podría haber mordido más de lo que podía masticar.

"Tres: la deuda. En un período muy corto la deuda pasó de US\$ 4 mil millones a US\$ 14 mil millones, y esa velocidad era insostenible fiscalmente".

"Cuatro: había un problema con la reputación de Codelco en que el nuevo gobierno corporativo establecido en 2010 nos había dado las herramientas para cambiar prácticas históricas que, sin embargo, estaban en la memoria colectiva del país, como el clientelismo, una frontera muy difusa entre la política y la empresa...".

"Si seguíamos en la dirección de esas cuatro cosas, íbamos a un desfilaro".

—¿Qué implicaba caer por el desfilaro?

"Íbamos a tener una empresa con los costos más altos de la industria, con un nivel de deuda poco sustentable, con cuestionamientos a sus prácticas corporativas y con proyectos que iban a empezar a fallar. Una de

Fecha: 06-05-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 9
Art: 2
Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 16,9x27,1
Cm2: 457,0
VPE: \$ 6.382.190

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

las consecuencias habría sido abrir la discusión de si valía la pena que Codelco siguiese siendo estatal, que para mí, como socialista, era importante evitar. Pero incluso para aquellos que ese aspecto no les importa si era clave evitar ese colapso, porque Codelco es una de las empresas más importantes de Chile y tiene efectos fiscales importantísimos".

—¿Lograron mejorar en esos cuatro ejes?

"Primero, los costos están hoy 10% por debajo del promedio de la industria en Chile; los proyectos están ordenados secuencialmente en el tiempo, y mucho más livianos cada uno de ellos, y ya no estamos prometiendo que vamos a producir 2,5 millones de toneladas de cobre, sino mantenernos en 1,7 millones".

"Segundo, tenemos una cartera de proyectos estructurales creíble y la gestión del primero de ellos que entra (en operación), que es Chuquicamata Subterránea, demuestra que esta cartera es creíble: estamos a la hora, hemos logrado sostener e incluso abaratar el proyecto".

"Tercero, detuvimos la inflación de deuda, que está en un nivel levemente inferior a cómo la recibimos. Y además, y me da un orgullo de tecnócrata ñoño, reestructuramos la deuda y el presidente que venga tendrá un respiro, no tendrá vencimientos encima.

"Cuarto, hicimos una reforma a sus prácticas anticorrupción, que nos ha llevado a ser premiados internacionalmente. En lo concreto, hemos ido bajando las asignaciones directas de 10% a 1%, la mayoría de las licitaciones son abiertas, cuestión que nunca había ocurrido en la historia de Codelco. Tenemos un canal de denuncias que no lo tiene nadie en Chile".

"Adicionalmente, mis regalonas: creamos Codelco Tech para innovación abierta, y lanzamos esta iniciativa para que el cobre de Codelco sea sustentable, trazable, 'cobre bueno' o 'cobre ético'.

—¿En qué falló o le faltó?

"Siento que no avanzamos lo suficiente en la internacionalización de Codelco y en la diversificación en términos de minerales. Creo que ese es el destino de Codelco. Recibimos ofertas de gobiernos para ir a explorar o explotar. Incluso, gobiernos de Asia Central, en África y Centroamérica. Eso abre oportunidades enormes para los proveedores chilenos, los trabajadores... si un minero chileno vive en Concepción y trabaja en Calama, ¿por qué no puede vivir en Concepción y trabajar en otro país?".

—Otro país minero es Perú, ¿sería muy complicado que Codelco invirtiera ahí?

"Sería complicado para un gobierno explicar eso a su población: 'trajimos estos inversionistas que usan la plata para financiar la defensa de las fronteras'... Es raro. Pero la comunidad minera peruana tiene el mejor concepto de Codelco y esa es una de las razones para eliminar, de una vez por todas, la Ley Reservada".

—¿Ese es otro de sus pendientes?

"Sí. Aunque le pegamos un tarascón a la parte más absurda de la ley, que nos obligaba a endeudarnos para pagar cuando no había utilidades. Creo que ya está bueno, hay que llegar a un esquema de financiamiento para las Fuerzas Armadas que sea distinto. Es un resabio de la Guerra Fría que hoy no tiene ningún sentido".

—El conflicto con Contraloría, ¿afectó los esfuerzos por mejorar la reputación de la empresa?

"Puede ser que eso no nos haya ayudado a mostrar al país todo lo que hemos hecho y a que entiendan los chilenos por qué hemos sido premiados en transparencia y probidad, al mismo tiempo que tenemos estas peloteras locales. Fue un proceso muy desafortunado; y como representante del directorio, durante mucho tiempo intenté llegar a soluciones administrativas y legislativas, y no fue posible. Llegamos al peor escenario, que es la judicialización. Ojalá, a futuro, se pueda volver a un modo de resolver este *impasse*, que sea más constructivo. Esto se origina por incompletitudes e incoherencias entre los distintos cuerpos legales que gobiernan Codelco. No se puede hacer una reforma como la del 2010 sin visitar el resto de las legislaciones que rigen Codelco".

"No fui quizás suficientemente efectivo en hacerle entender al sistema político que había una oportunidad para mejorar. Fue un conflicto institucional muy ingrato, justo después del atentado además; y debo ser autocrítico, quizás todos debimos haber actuado de otro modo. Ojalá las nuevas autoridades busquen de nuevo todas las soluciones, administrati-

vas, legislativas... Siempre los cambios de gobierno son una oportunidad para refrescar las caras, cambiar el enfoque. Intenten un acuerdo con Contraloría o cambiar la ley y ajustarla, que sería lo más sensato".

—¿Qué costo tuvo para Codelco y en lo personal?

"Fue de más de US\$ 110 millones. La incertidumbre afectó el funcionamiento de la empresa y la detuvo. A Pizarro le pasó el fenómeno de la "delegación hacia arriba", lo que se zanjó cuando el directorio lo respaldó totalmente".

“Debemos avanzar hacia una ley de capitalización estructural de Codelco”

—¿Qué le pediría al Presidente Piñera que hiciera por Codelco? ¿Una ley de capitalización, por ejemplo?

"Yo diría que esto no es una pega del Presidente Piñera, me parece una injusticia eso, una patudez. Yo más bien le plantearía a toda la comunidad política, Gobierno y oposición, que con el gobierno corporativo de Codelco, que se estableció el año 2010 ya tenemos suficientes años como para pegarle una nueva mirada. Hay algunos aspectos que pueden ser ajustados y mejorados. El primer aspecto es que sería importante pegarle un ajuste al sistema de nombramiento de Codelco, en que, con la excepción del presidente, poco que debiéramos desacoplar un poco más el gobierno corporativo de Codel-



Fecha: 06-05-2018

Fuente: El Mercurio

Pag: 9

Art: 3

Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 16,5x15,1

Cm2: 249,4

VPE: \$ 3.482.583

Tiraje: 130.122

Lectoría: 289.782

Favorabilidad: No Definida

co del ciclo político. Porque, a pesar de que en esta pasada, esta que me tocó estar a mí, mucha gente trabajó para que no ocurriera, igual la empresa siente la transición. Y las cosas se aplazan, se ponen más lentas. Los ejecutivos no saben si van a seguir, no saben qué va a pasar, y eso no es bueno".

"Esto se puede evitar si cuando cambia un gobierno el 90% del directorio es el mismo. Porque entonces va a llegar el nuevo presidente, que está bien, puede ser cercano a la administración entrante, pero el directorio le va a decir 'un momentito, si usted me quiere convencer de que hay que echar al presidente ejecutivo actual, convéncame'. Pero que no sea instantáneo y automático. Es como debiera funcionar una empresa. Esa es una primera ley que hay que ajustar".

"La segunda, hay que darles una mirada a todas las distintas instituciones así como a sus atribuciones, y a las atribuciones de supervisión sobre Codelco. En ningún caso para disminuirlas, sino para clarificarlas y ordenarlas. Y ahí hay muchas".

"Finalmente, el tema del financiamiento de Codelco va a tener que ser enfrentado de una manera más estructural. Debemos avanzar hacia una ley de capitalización estructural de Codelco, lo que significa no que a Codelco se le capitaliza todos los años, ni que Codelco tiene derecho a que se le capitalice en un cierto monto. No, eso no es lo que significa. Lo que significa es que a los bonistas internacionales, los que compran deuda de Codelco, se les pre-

senta una regla por la cual Codelco y el Estado de Chile se comprometen a pagar esa deuda. Esto significa que se establece un mecanismo anticíclico de capitalización en el cual, cuando existen los fondos —o sea, cuando el precio está alto, cuando los excedentes son altos—, haya un compromiso de que una parte de esos excedentes se usarán para pagar la deuda. Me parece a mí que eso es esencial. Y que cuando los excedentes sean bajos, no. Y es fácil establecer una regla de ese estilo".

—¿Es como un balance estructural?

"Ese tipo de regla está en la mejor tradición fiscal y macroeconómica chilena del balance estructural, cuando funcionaba. A Codelco todavía le quedan algunos años de inversión para que entren en línea Chuqui Subte, Nuevo Nivel Mina El Teniente, después Andina, etc., y que se empiece de verdad a pagar la deuda".

"Por lo tanto, generar un mecanismo que haga creíble la responsabilidad con que vamos a manejar el tema de la deuda de Codelco, sería de la mayor importancia, no solo para Codelco, sino para las cuentas fiscales. Más que el Presidente Piñera, que estoy seguro de que conoce estos temas como buen economista que es, creo que es la comunidad de política pública, la gente preocupada de la política económica, la que debiera ver estos tres ajustes, que son súper importantes".

—En el gobierno anterior de Piñera,

Codelco se endeudó y no recibió capitalización. ¿Esto no se repetirá?

"El ministro de Hacienda actual nos ha dado una gran señal en los últimos días. Estuvo presente en la junta de accionistas y dio una señal muy alentadora en términos de apoyar el proceso de saneamiento financiero de Codelco. Yo prefiero centrarme en eso, y creo que hay una buena posibilidad de avanzar en continuar con una capitalización".

—Lo único que está comprometido por ley desde el Gobierno es capitalizar este año y el próximo...

"Sí, pero lo hemos dicho muchas veces: es inevitable que Codelco va a requerir al menos una nueva ley, parecida a la actual, entre el 2019 y el 2022. Eso es sí o sí".

—¿También va a necesitar el mismo orden de capitalización, de US\$ 4.000 millones?

"Probablemente, de ese orden de magnitud. Las cosas se van a ajustar, pero yo hasta el momento he visto las mejores señales de parte de los dos ministros que componen la junta de accionista, que asisten a la junta de accionistas representando al Presidente. Y quiero decir que yo también soy un macroeconomista y entiendo perfectamente bien todas las restricciones que enfrenta un ministro. Por eso es que yo recomiendo una ley de capitalización anticíclica, que lo que implica no es pagar ahora, sino pagar cuando hay muchos excedentes".



Fecha: 06-05-2018
Fuente: El Mercurio
Pag: 9
Art: 4
Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

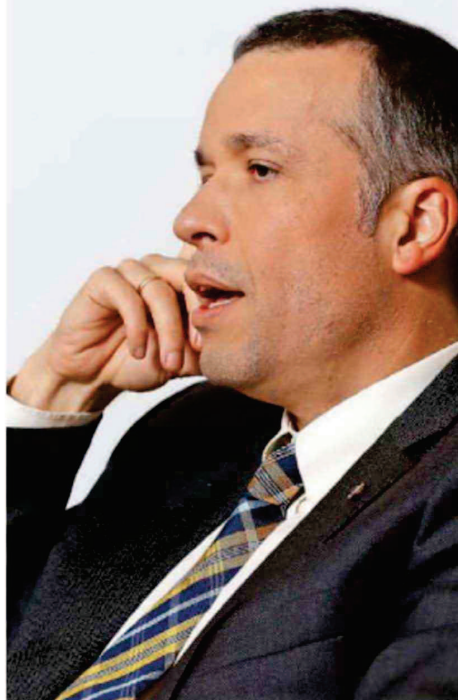
Tamaño: 22,0x23,9
Cm2: 527,1
VPE: \$ 7.362.060

Tiraje: 130.122
Lectoría: 289.782
Favorabilidad: No Definida

Intenten un acuerdo con Contraloría o cambiar la ley y ajustarla, que sería lo más sensato".

No avanzamos lo suficiente en la internacionalización de Codelco y en la diversificación en términos de minerales. Creo que ese es el destino de Codelco".

Creo que ya está bueno, hay que llegar a un esquema de financiamiento para las Fuerzas Armadas que sea distinto. Es un resabio de la Guerra Fría que hoy no tiene ningún sentido".



MANUEL HERRERA

"Tres dólares es un precio súper razonable (...) parece sustentable a largo plazo"

— ¿Cree que el cobre va a seguir alto? Estas amenazas como el proteccionismo de Trump, que pusieron nerviosos a los mercados y afectaron el valor del cobre en un momento, ¿van a afectar los fundamentos del cobre y va a caer el precio?

"Creo que la volatilidad estructural de la economía mundial ha aumentado con la introducción de estos personajes, de estos presidentes de los países más importantes del mundo. Por lo tanto, el nivel de certeza que uno tiene sobre el futuro, ha bajado. Sin embargo, al mismo tiempo han aparecido tendencias particulares para el mercado del cobre que son muy prometedoras. Uno: la estabilización del proceso de crecimiento económico de China. Dos: la recuperación de la economía norteamericana y europea, que finalmente salieron 10 años después del guatazo que se pegaron con la *subprime*. Tomó 10 años de bancos centrales inyectando liquidez como locos, salvando bancos, salvando sectores automotrices, o sea, una cosa tremenda. Guerras en el mundo, crisis políticas y migración. Fueron súper complicados, pero ya están saliendo".

"Adicionalmente, el tema de la electromovilidad. Yo, que era un escéptico — como somos todos los economistas, que siempre somos escépticos frente a los entusiasmos —, a medida de ir estudiando el fenómeno,

leyendo más antecedentes, me doy cuenta de que es un proceso que se está acelerando. Todo ese proceso de la electromovilidad y de las energías renovables. El cuarto fenómeno, que me dice Nelson (Pizarro), es que tampoco se han descubierto grandes minas. No hay mucha oferta adicional. Está Oyu Tolgoi, en Mongolia, un par de cosas por aquí y por allá. En fin, están todas estas distintas razones para demandar cobre y pocas fuentes posibles de oferta. Entonces, esto, estructuralmente, genera un buen prospecto para el precio. Pero debido a que está esta volatilidad estructural que está ocurriendo, uno puede tener un par de años malos. Y un par de años puede ser la mitad de un gobierno. Entonces, ojo con eso".

— ¿Un buen precio sería sobre US\$ 3?

"US\$ 3 es un precio súper razonable. Más arriba de eso, fantástico. Yo siempre dije que la ley de Murphy, o la versión chilena que es la ley de Moraga, era que el precio iba a subir justo al día siguiente que yo me iba. Un ángel guardián me permitió unos seis meses de buenos precios. Si uno hace un análisis de oferta y demanda, este precio parece sustentable a largo plazo. Pero bueno, uno sabe que los mercados son cíclicos y nunca el precio se va a quedar estacionado ahí".

Continuidad de Nelson Pizarro: "Está disponible para una transición e incluso un período más largo"

— Usted hizo buena dupla con Pizarro. ¿Cómo se gestó esa relación?

"Yo sabía que existía Nelson Pizarro, porque cualquier persona en Chile que se dedique a la macro, debe saber algo de minería. Es imposible vivir en Chile y no saber quién es Jorge Gómez, Iván Arriagada o Diego Hernández; es como no saber quién es el Rey Arturo. Con Nelson tuvimos una química instantánea, sentí que era el tipo de persona que necesitábamos, que tenía el diagnóstico correcto, las capacidades, la historia y la trayectoria para enfrentar el problema. Además, él es de la generación de mi papá, de esos chilenos que para mí construyeron el país que tenemos hoy. Nelson Pizarro es un minero de cerro, le gusta eso, estar al lado de la concentradora, bajando a chuchadas al gerente. Y hubo un complemento, porque yo asumí los roles institucionales, corporativos y políticos. Esa es una división de labores que naturalmente debiera existir entre el presidente del directorio y el presidente ejecutivo".

— ¿Se va o no Nelson Pizarro? En su última entrevista con "El Mercurio" dijo que haría una transición de cuando llegara el nuevo directorio...

"Nelson quiere a esta empresa como alguien que le

re a su hijo. Es increíble los sacrificios que está dispuesto a hacer por esta y yo creo que eso es un activo que tenemos como país. Él me ha dicho hasta el cansancio que está disponible para facilitar y ayudar en la transición como sea que se dé. Y le estoy sumamente agradecido, porque hubo un momento en que él tenía el escenario de retirarse ahora, con el cambio de directorio. Yo creo que él, al decir que está disponible para una transición e incluso un período más largo que una transición, está haciendo un gesto y está entregando algo que es muy valioso y yo le estoy muy agradecido".

— ¿Las nuevas autoridades lo valoran así?

"Habría que preguntarles a las autoridades, pero tengo la percepción de que todo el mundo lo valora. Tengo que decir que, incluso, aunque yo quisiera cambiar al presidente ejecutivo, las cosas no son instantáneas, y no son tan fáciles. Entonces, que esté la disposición para administrar una transición o un período un poco más largo, me parece súper generoso y le estoy muy agradecido. Él ha ido como cambiando (en su idea de quedarse en Codelco) y lo central que ha ido empujándolo en esto, yo creo, es su cariño por Codelco, es una cosa emocional".



Fecha: 06-05-2018
 Fuente: El Mercurio
 Pag: 9
 Art: 5
 Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 22,0x8,4
 Cm2: 185,2
 VPE: \$ 2.586.456

Tiraje: 130.122
 Lectoría: 289.782
 Favorabilidad: No Definida

Atentado: "Ojalá sea cierto que esto es obra de unos loquitos dementes, porque la alternativa es más peligrosa"

—Usted sufrió un atentado hace más de un año. En estos días surgió de nuevo el grupo ecoterrorista, que habría puesto un paquete explosivo en una universidad. ¿Cómo lo afectó?

"Para mí era muy importante dar la señal, debido a que aún me quedaba un año en Codelco cuando ocurrió el atentado, que ese hecho no iba a generar interrupciones en nuestro trabajo en la compañía. Y de hecho, el lunes siguiente al atentado estábamos acá, trabajando en la mañana. El prorector de la U. de Chile siempre me recuerda que llegué a la reunión que teníamos programada aunque aún eran visibles las heridas... Eso era importante".

"Cuando las personas terroristas sienten que pueden generar interrupciones con sus acciones, se valida su estrategia. Pero, con honestidad, como padre de

familia que sufrió un atentado donde la bomba estalló en la cocina de mi casa, donde se salvó mi hija menor por milímetros y no tenemos secuelas que lamentar por milagro, para mí administrar durante este año una casa con niños donde ocurrió una cosa así ha sido complicado. He gastado mucha energía en eso y es parte de la razón por la cual yo no seguiría acá. No podría, necesito hacer un espacio para mi familia".

—¿Quiénes cree que son los autores?

"Me parece muy inverosímil esto del grupo ecoterrorista. Un grupo que se autodenomina de esa manera ("Ecoterroristas Individualistas Tendiendo a lo Salvaje"), difícilmente sabe que yo existo... Me parece poco creíble, aunque me tranquilizaría mucho que fuera cierto. Porque lo que creo más probable —que

eso tiene que ver con grupos de interés que han sido afectados por toda la labor de limpieza y reordenamiento que hemos hecho en Codelco—, es aterradorante para el país. Por lo tanto, ojalá sea cierto que esto es obra de unos loquitos dementes, porque la alternativa es más peligrosa y significaría que el atentado mío está emparentado con lo que han sufrido fiscales, jueces. Y eso significa que Chile avanza por un camino que han transitado varios países latinoamericanos, y no conducen a un buen lugar".

—¿Cómo avanza la investigación en la Fiscalía?

"No sé. Por salud mental y por priorizar el trabajo en Codelco, la intimidad de mi familia y mis clases, los he dejado trabajar tranquilos. No hay nada que pueda aportar, y confío en las policías".



Fecha: 06-05-2018

Fuente: El Mercurio

Pag: 8

Art: 4

Título: "Lo que me haría feliz es que en cuatro años más digan que el perico o perica que sucedió a Óscar Landerretche lo hizo incluso mejor que él"

Tamaño: 27,7x12,9

Cm2: 357,8

VPE: \$ 4.996.685

Tiraje: 130.122

Lectoría: 289.782

Favorabilidad: No Definida

“Codelco tiene un enorme activo en la calidad de sus dirigentes sindicales, de los cuales Raimundo Espinoza es un *primus inter pares*, pero hay muchos más”

—¿Cómo fue su relación con el ex presidente de la FTC, Raimundo Espinoza?

“Para mí fue muy importante. Primero, cuando yo llegué a Codelco traje una doctrina distinta y hablé de construir un pacto estratégico con los trabajadores de Codelco, que ya venía con el presidente interino Octavio Araneda. Raimundo Espinoza, pero no solo él, sino muchos de los dirigentes sindicales alrededor suyo, algunos afines a él y otros no tanto, fueron extremadamente valiosos y generosos para ese proceso. Más allá de las peloteras que hay siempre en temas sindicales, Codelco tiene un enorme activo en la calidad de sus dirigentes sindicales, de los cuales Raimundo Espinoza es un *primus inter pares*, pero hay muchos más. Yo los he aprendido a conocer y a respetar y me he beneficiado enormemente de escucharlos”.

—¿Ellos fueron claves en la política de ajuste?

“Fueron claves en el rol de ayudarnos de hacerles entender a los trabajadores de que este pacto significaba que todos nos ajustábamos el cinturón y que esto era importante para la supervivencia de la compañía. Y que nosotros, a cambio de eso, lo que teníamos que hacer era que el proceso de ajuste de las dotaciones no fuera el clásico ‘un día se despide a miles de personas’, sino que fuera un proceso anunciado, dialogado, explicado, con planes de retiro”.

—Pero le pasó la factura a Raimundo, que salió de la presidencia de la FTC...

“Puede ser. Creo que mucha gente en el mundo sindical, no solo él, varios asumieron costos muy grandes, y por eso es que yo estoy tan agradecido con ellos. Para mí, haber podido trabajar con Raimundo y con varios de los dirigentes que lo rodean también ha sido un privilegio muy grande”.

—¿El sucesor de Raimundo en la FTC, Juan Ojuguín, va a seguir en esa línea?

“Lo conozco, tengo una excelente opinión de él. Yo no sé, no puedo hablar por él ni por la gente que sigue. Yo creo que este enfoque de pacto estratégico que hicimos no es eterno; uno tiene que mirarlo”.

—¿Y su relación con los directores?

“Tuvieron un grado de generosidad y de ayuda y de aprendizaje e incluso podría decir fui mentor de varios de ellos”

—¿Quiénes fueron los más apoyadores?

“Para mí fue muy importante don Gerardo Jofré, fue súper generoso en un momento muy complicado, porque él era el presidente saliente. Don Gerardo viene de una coalición con visiones políticas muy distintas a las mías y me enseñó mucho. Marcos Büchi, lo he dicho en otras partes, fue tremendamente ge-

neroso. Blas Tomic fue tan central como Nelson Pizarro y Raimundo Espinoza en esta gestión. Y también estoy agradecido de los otros tres, Juan Enrique Morales, Isidoro Palma y Paul Schiodtz. ¿Sabe lo que descubrí? El valor de tener directores profesionales”.

—¿Y de Laura Alborno, que no la ha nombrado?

“Uno no siempre tiene las mejores relaciones con todo el mundo. Pero al final logramos una relación de trabajo constructiva para la compañía. Laura jugó un rol importante en que Codelco acelerara sus esfuerzos en los temas de igualdad de género y también me ayudó en esta última iniciativa de sustentabilidad que lanzamos. Al final logramos una manera de trabajar en beneficio de la compañía, más allá de los desacuerdos y problemas que uno tenga. Tampoco nombré a Dante Contreras que es un colega mío de mucho tiempo, también tremendamente generoso. Él hizo una muy buena labor en el tema del comité que sigue los costos de la compañía. Es muy economista en el directorio, más que yo, preocupado de los costos y de la eficiencia”.

—¿Cómo fue la relación con el mundo político?

“Fue difícil. Establecer una línea divisoria con la política y la lógica de los nombramientos fue muy

costoso. No te ganas muchos amigos; eso es así”.

—¿Había muchas presiones políticas para poner gente aquí en Codelco?

“Al principio sí, hubo muchas”.

“Y peticiones de todo tipo. Es muy natural que los políticos lo hagan. Yo no lo veo como un defecto de ellos; el rol de uno es decir que no, y explicar por qué no y ojalá hacerlo de buenas maneras y quizás en algunas ocasiones no lo hice suficientemente bien”.

“Ese es el rol del presidente de Codelco y tiene un costo: casi todas las personas que han sido presidentes de Codelco no han hecho mucho en política después. Uno no hace muchos amigos aquí”.

—La relación con los pares, con las mineras, ¿fue difícil?

“Hay personas particulares del mundo de las grandes empresas de las cuales yo me beneficié mucho y aprendí mucho. Yo quisiera mencionar a tres que fueron muy generosas conmigo: Jean Paul Lukic, fue una persona con quien al principio conversé y de quien me beneficié mucho en términos de hablar con él y de aprender; Richard Adkerson, el presidente de Freeport, que fue muy generoso conmigo en términos de aconsejarme, y Mark Cutifani, de Angloamerican”.