

PRESIDENTE DIRECTORIO **CODELCO**

Máximo Pacheco:

“Si logramos introducir nuevas tecnologías e innovar, vamos a aumentar nuestra producción”

Es valorada la transparencia y lo abierto que es cuando realiza intervenciones públicas sobre los diversos temas de **Codelco...**

Qué bueno que lo perciban así porque ésa es la intención, quiere decir que cumplimos con ese objetivo, porque el país conoce muy poco a **Codelco**. Yo creo que probablemente porque nosotros hemos hecho mal el trabajo, digamos, de darnos a conocer, y de sincerar y de transparentar situaciones.

¿Esa va a ser la impronta de su administración?

Yo espero que sí, espero que sí. Creo que el país se lo merece. Es una empresa pública, y como tal tenemos también un cierto compromiso con la sociedad. A mí me tiene muy, muy impactado, muy golpeado. Yo diría muy afectado este estudio de opinión que hace GlobeScan. Ese estudio dice que minería y metales es el sector que está en el último lugar del ranking. Y, que en los últimos 21 años, en que ese estudio se ha hecho, hoy estamos en el

nivel más bajo. O sea, comparando con otros sectores, somos el último.

Y, comparándonos con nuestra propia historia, estamos en el nivel más bajo. Entonces, nosotros tenemos que hacernos cargo de que la sociedad tiene muchas dudas respecto a nuestro sector. Y no es un tema de falta de información, tenemos que ser capaces de ganarnos la confianza de la sociedad. Y cómo ganarse la confianza si no es siendo sincero, transparente, abierto.

En esta línea, ¿lo que persigue es que **Codelco destaque en su contribución desde la transparencia también?**

Nosotros no vamos a ser capaces de producir más cobre, abrir nuevas minas, si no conseguimos que la sociedad nos respalde en eso, hay mucha gente que



Foto: Genifiza B2B Media Group

dice que la razón por la cual no se construyen nuevas minas es porque el Estado es muy burocrático, el otorgamiento de los permisos. Pero la verdad es que en mi

Máximo Pacheco, presidente directorio de **Codelco**.

En esta versión de Expomin 2023, el ejecutivo de la Estatal destaca -en conversación en exclusiva con MINERÍA CHILENA, la enorme **oportunidad que tiene la industria minera en Chile** para seguir creciendo y los retos también.

modo de ver es un enfoque equivocado.

El Estado, da cuenta de que a nivel de la sociedad, hay un serio cuestionamiento a nuestra minería. Y que nuestra sociedad quiere que la minería haga las cosas de otra manera. Y, por lo tanto, el Estado da cuenta de eso para ponerse cada día más exigente con los permisos. ¿Para qué? Para que, efectivamente, el desarrollo de la minería se haga con protección ambiental y de

¿para qué sensación tiene usted frente a ello?

Yo no tengo ninguna duda que nuestra actividad económica de la minería tiene dos características básicas, es una actividad de largo plazo y de alto riesgo, pero yo creo que el tema central es que las empresas mineras tienen que sostener su actividad de manera continua. Y claro, cuando viene la época de las vacas flacas, y todo está más exigido en costos, márgenes, rentabilidad, las

tenemos un yacimiento, explotamos la mina, la ponemos en la concentradora, y el proceso se terminó.

¿Qué quiere decir esto?, quiere decir que tenemos que estar permanentemente renovando nuestros recursos. Y ese es el rol que tienen los proyectos estructurales. Hoy día lo que estamos haciendo es desarrollar cuatro proyectos estructurales para tener recursos para los próximos 50 años. Este **Codelco** de hace 50 años va cayendo, el **Codelco** de los próximos 50 años va emergiendo.

Tenemos que ser capaces de **ganarnos la confianza de la sociedad**. Y cómo ganarse la confianza si no es siendo sincero, transparente, abierto”.

manera amigable con las comunidades, entonces ganarse la confianza de la sociedad tiene un primer requisito.

Entonces, nosotros tenemos la obligación de ser líderes. Nosotros tenemos que ser líderes porque hacemos, primero, una minería que es responsable con el medioambiente, amigable con las comunidades.

Acerca de la exploración, recordemos que, recientemente – en la PDAC- un ejecutivo de **Codelco resaltó que la exploración es un punto fundamental para, por lo menos, tratar de mantener la producción en Chile...**

empresas empiezan a recortar sus gastos, entre los cuales está la exploración. Y cuando vienen las vacas gordas, entonces, vamos todos a explorar. Creo que debemos buscar una manera de darle cierta estabilidad a lo que es el gasto de operación, para darle también estabilidad a nuestra producción.

Respecto a los proyectos estructurales de **Codelco, ¿cómo describiría que es la urgencia que tienen para poder desarrollarse?**

El punto de partida es que nosotros tenemos una actividad de trabajar un producto no renovable. Entonces,

¿De qué manera el factor costos- que ha ido creciendo- impacta en el desarrollo de nuevos proyectos?

Vamos por parte, los costos, evidentemente, han subido porque el mundo ha vivido un cuadro inflacionario después del Covid y todos sus efectos, luego, la inyección de recursos por parte del Estado, para que la gente pudiera vivir desde sus casas, después vino la guerra, luego el postcovid, hubo que echar a andar la economía, lleno de cuellos de botella, llena de dificultades logísticas en las cadenas de abastecimiento y para echar a andar la economía nuevamente.

El punto de fondo, es que también los costos suben mucho, cuando cae la producción, porque tú tienes una producción sostenida por una cierta dotación de

personas, cae la producción, obviamente tú no ajustas tu dotación, porque estás esperando recuperar la producción.

Entonces, la caída de producción tiene un impacto sobre tus costos medios.

¿Y eso no ha influido en la ralentización de futuros proyectos?

No en Chile, Chile es un país muy atractivo para la inversión extranjera, Chile es muy atractivo para la minería, el mundo necesita más cobre, y hay un enorme apetito por cobre en el mundo.

Sobre inversión y considerando la carpeta de inversiones de la Estatal, ¿en qué se sustenta Codelco para el desarrollo de sus proyectos estructurales? ¿no es riesgoso que Codelco aumente sus deudas para que siga financiando estos proyectos?

No, **Codelco** no está aumentando su deuda, aumentó su deuda hace algunos años y hoy día la ha mantenido estabilizada, porque tiene un balance financiero extremadamente fuerte, muy robusto. **Codelco** es una empresa que desde el punto de vista del mercado financiero es muy atractiva. Piensen ustedes que hace unos meses atrás, emitimos 900 millones de dólares en bonos, o sea, esta empresa necesita bonos para sus opera-



Foto: Gentileza B2B Media Group

ciones, capital de trabajo, y también para renegociar nuestras deudas, y necesitábamos 900 millones de dólares, y fuimos al mercado con 900 millones de dólares ofrecidos para colocarlos, y el libro de las personas interesadas en comprar bonos fue 10 veces eso, o sea, queríamos emitir 900 millones de dólares, y nos ofrecieron comprar 9 mil millones de dólares, ¿qué es lo que te dice eso?, bá-

sicamente el nivel de prestigio que tiene **Codelco** en el mundo.

Hablando de las proyecciones, se suma el litio, si nos pudiera contar de las labores de exploración del Salar de Maricunga, ¿cuáles han sido los avances?

Como todos los proyectos de minería, esto comenzó ya hace algunos años. **Codelco** inicia una campaña de exploraciones, despliega

“Tenemos que ser capaces de ganarnos la confianza de la sociedad”.

Nosotros estamos muy optimistas respecto de este Salar, porque **la campaña de exploraciones es una campaña inédita”.**

cerca de 100 personas en el Salar de Maricunga con perforadoras, con equipos, con campamentos, con asociaciones, para hacer una campaña de exploración en medio del covid, y que han dado estupendos resultados, muy promisorios, nosotros estamos muy optimistas respecto de este Salar, porque la campaña de exploraciones es una campaña inédita, porque no creo que nadie haya explorado en los niveles de profundidad que nosotros hemos hecho.

se encuentra el proyecto Lurimagua?

Es un proyecto de altísima complejidad, ha tenido una historia para nosotros compleja. Estamos, en este momento, en un arbitraje. Espero que podamos resolver esto y zanjar eso. Pero no depende solamente de nosotros. En un arbitraje tenemos a nosotros, a nuestra contraparte y el árbitro.

¿Y cómo ve el pronóstico?

Yo en lo personal lo lamento, porque creo que deberíamos ser capaces de resolver ese

Yo creo que el mundo está cada día más consciente de que tenemos que controlar los gases de efecto invernadero. Nosotros firmamos un convenio, hace seis meses atrás, en Singapur, para, justamente, con empresas marítimas, poder explorar opciones que nos ayuden a que la trazabilidad de los gases, que va a ser cada día más clara como tendencia, que nos pueda ayudar a salir bien en ese examen, con las empresas de transporte marítimo.

Respecto a otro factor a considerar, y que cada día toma más protagonismo: el relacionamiento comunitario, por ejemplo en este caso, con el salar de Maricunga, ¿cómo ha sido la experiencia con las comunidades?

Nosotros hemos tenido ya la Declaración de Impacto Ambiental para poder seguir haciendo la exploración, no hemos tenido mayores dificultades, hemos cumplido con todos los estándares y con todas las normas para generar relaciones de buen vecino.

Estamos convencidos de lo que tenemos que hacer es tener una empresa de minería de otra manera, por ejemplo, el que nosotros contemos con agua desalada. Cuando ya hemos cerrado el contrato, y ordenado la construcción de la primera desaladora, en Tocopilla, que está en pleno desarrollo, que la vamos a inaugurar en

Hay una escasez de mano de obra que hace que muchas veces estemos contratando gente con poca experiencia, gente joven, creo que **muchas veces necesitamos hacer mucha capacitación**, porque minería es un trabajo de riesgo”.

¿Hay alguna estimación, de cuándo se podrán extraer las primeras toneladas de litio?

Nosotros ahora estamos terminando la campaña de exploración, esto lo vamos a terminar el primer semestre, después vamos a tener la discusión sobre el modelo de negocio, y después tenemos que empezar ya a solicitar los permisos para operar, faltan algunos pocos años.

Y relacionado a proyectos que competen a Codelco desde el plano más internacional ¿en qué situación

arbitraje. Creo que debiésemos resolver ese arbitraje, creo que le va a hacer bien a Chile y le va a hacer bien a Ecuador. En el sentido que es un proyecto muy interesante, muy estratégico, y sobre todo porque la minería está jugando un rol estratégico en la lucha contra el cambio climático y el calentamiento global.

Hablando de un desafío como lo es transportar los minerales en barcos, ¿se han seguido viendo alternativas para mitigar los efectos nocivos ambientales?

el último trimestre del año 2025, que después va a venir la segunda etapa, nosotros vamos transitando de una minería que usaba agua continental y que, de alguna manera impactaba a toda la población agrícola, humana, nosotros hoy día hemos avanzado en eso.

En el norte se puede notar la relevancia que tiene este sector en el desarrollo local, ¿cómo siente que Chile podría palpar de mejor manera la minería, concientizar la importancia que tiene en regiones?

Un gran orgullo es que cuando el ranking de responsabilidad corporativa Merco les pregunta a los graduados de universidades chilenas dónde prefieren trabajar, en primer lugar mencionan a **Codelco**. Y no solo los ingenieros en minas, sino que también psicólogos, médicos, sociólogos, todas las profesiones, técnicas, profesionales, y la segunda empresa preferida es Google, la tercera es Apple. Entonces, es un orgullo porque las jóvenes y los jóvenes chilenos quieren trabajar, en primer lugar, en **Codelco**.

¿Y por qué quieren trabajar en **Codelco**? No es solamente por el pago a fin de mes, sino que también porque trabajar en **Codelco** tiene propósito. Trabajar por **Codelco** es una identidad que te ubica como que tú estás haciendo algo bu-



no para Chile, porque esta es una empresa que tiene una tremenda contribución al país. Tiene mucha identidad y mucho propósito.

En alguna oportunidad, usted comentó que, a propósito de la fuerza laboral, sentía o percibía que en el norte había falta de mano de obra especializada. ¿Cómo está afrontando **Codelco ese tema?**

Eso tiene un tremendo impacto porque tenemos muchos proyectos en el país, en la minería, en energía, en otros sectores, y, efectivamente, hay una escasez de mano de obra que hace que muchas veces estemos contratando gente

con poca experiencia, gente joven. Creo que muchas veces necesitamos hacer mucha capacitación, para prepararlos, hacer un trabajo seguro, porque la minería es un trabajo de riesgo, y entonces tenemos que formar a estos jóvenes en aprender a hacer un trabajo seguro, que no ponga en riesgo su vida.

Ahora, si hablamos de la seguridad ¿de qué manera -últimamente- han estado realizando acciones para evitar accidentes, aunque pudieran considerarse mínimos?

Es que no son mínimos. El año pasado tuvimos 2 accidentes fatales. Nuestra or-

"Chile es muy atractivo para la minería, el mundo necesita más cobre."

ganización, cuando alguien fallece, entra en trance. Para nosotros es completamente inaceptable tener accidentes fatales. Y en esto no vamos a tener ningún doble discurso, no es aceptable y punto. Y tenemos que hacer todos los esfuerzos que corresponden. Porque es posible hacer minería sin accidentes fatales... ¡es posible!

¿Cuál cree que es el punto más crítico por el que se producen este tipo de accidentes, y que se ha dejado un poco a la deriva?

El punto más crítico es que esto se produce en un segundo. Entonces no podemos descuidar ni un segundo. Muchas veces, el hecho de que tengamos mucha gente joven, que no está debidamente entrenada, capacitada, muchas veces porque tenemos mucha gente propia que tiene un campo de entrenamiento, pero tenemos muchos servicios que contratamos, y que, efectivamente, tenemos que cuidar, que los estándares de seguridad que tienen los trabajadores propios sean los mismos estándares que tengan los trabajadores que son colaboradores nuestros, contratistas. Entonces, nos obliga también a hacer una selección no sólo del personal propio, sino que también personal de terceros que tengan esa característica, que esto sea una cuestión completamente intransable. Y aún no lo conseguimos.

Manteniéndonos en el tema de la fuerza laboral, ¿cuál es su visión acerca de cómo se ha estado avanzando, por ejemplo, en inclusión y participación femenina?

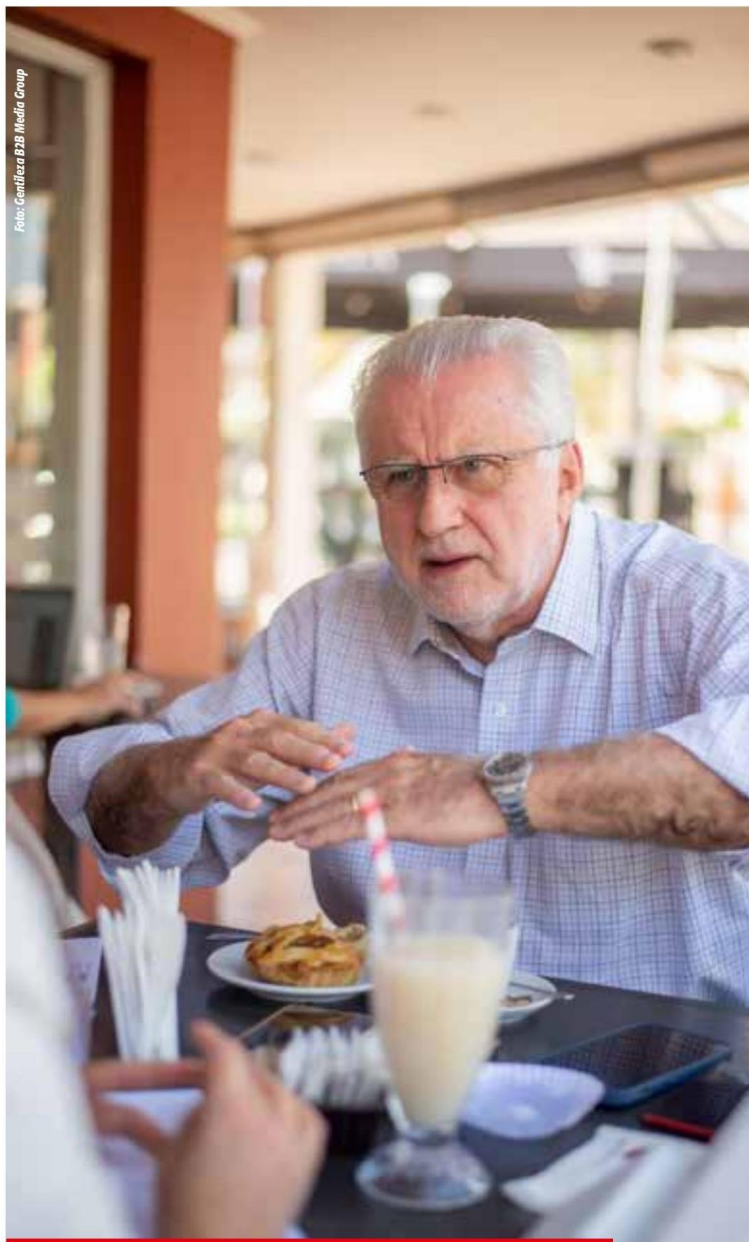
Maravilloso. En nuestro directorio hay tres mujeres y somos ocho. Nuestra vicepresidenta de Gestión de Personas, por primera en la historia de **Codelco** es mujer. Nuestra Vicepresidenta de Sustentabilidad es mujer, nuestra Consejera Jurídica es mujer. Y nosotros vamos a tener, de aquí al año 2027, 3.000 mujeres más trabajando en **Codelco**, un 35%.

Y en materia de innovación, si nos vamos por el lado de la tecnología y proveedores, ¿cómo percibe que se ha ido caminando al alero de la tecnología, de lo que va requiriendo la minería?

Como sector, la minería está al debe en materia de innovación. Creo que tenemos que hacer un esfuerzo muy, muy superior al que estamos haciendo como país y también como empresa. Porque cuando nos planteamos cómo podemos hacer para aumentar la producción, una forma concreta y clara de hacerlo es con nueva tecnología. Si logramos introducir nuevas tecnologías e innovar, vamos a aumentar nuestra producción.

¿Y en qué puntos considera que estamos al debe?

Debiéramos avanzar mucho



más rápido en los temas, por ejemplo, de lixiviación, lixiviación in situ, clorurada, robótica, automatización, inteligencia artificial, digitalización. Y nos va a ayudar mucho a enfrentar nuestro trabajo con mayor seguridad, a elevar la productividad, y, por lo mismo, creo que ahí tenemos que reconocer que estamos al debe y que tenemos que avanzar más rápido. **mch**

"Nosotros tenemos la obligación de ser líderes".