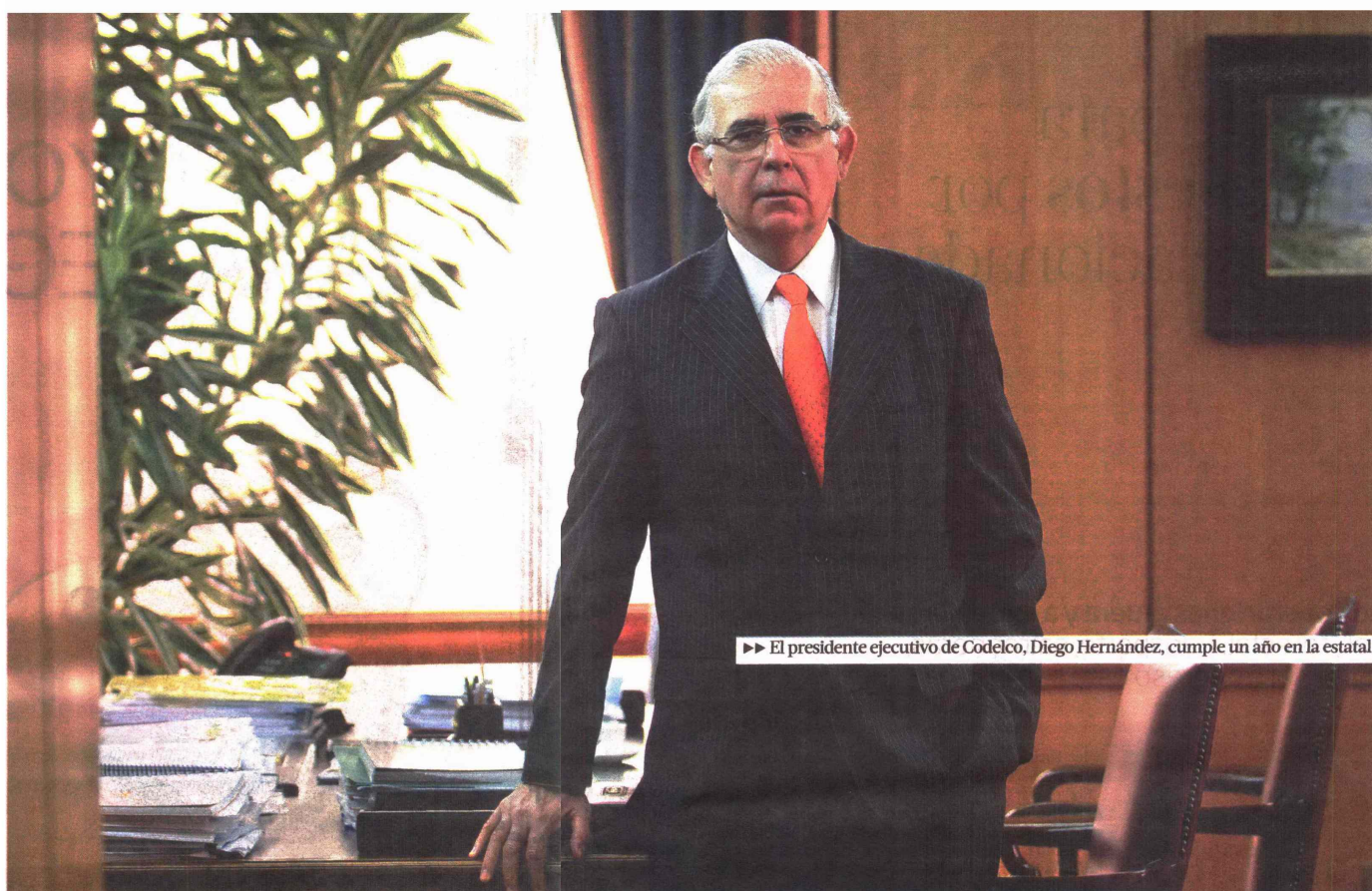


Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
24/04/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	4	2	CODELCO SE ASOCIARA CON PRIVADOS PARA EXPLOTAR MINAS EN EL EXTERIOR PARTE 01	27,8x28

CodeLco se asociará con privados para explotar minas en el exterior

La minera **quiere tener una fuerte presencia internacional** a fines de esta década o principios de la próxima. En una primera etapa potenciará las exploraciones en Brasil, Ecuador y Colombia, y no descarta adquisiciones.

* Texto: **C.PIZARRO/C.VIANCOS** Fotografía: **AGENCIAUNO / LATERCERA**



►► El presidente ejecutivo de CodeLco, Diego Hernández, cumple un año en la estatal.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
24/04/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	4	3	CODELCO SE ASOCIARA CON PRIVADOS PARA EXPLOTAR MINAS EN EL EXTERIOR PARTE 02	11,8x19,8

Un año intenso tuvo Diego Hernández en la presidencia ejecutiva de Codelco. Llegó el 19 de mayo de 2010 a hacerse cargo de la mayor empresa minera del país y su mano se ha notado.

En casi 12 meses de gestión, llevó adelante el cambio estructural más importante de la cuprera en los últimos años. Dividió las operaciones en dos grandes vicepresidencias: la norte y centro-sur. Además, ejecutó un plan de retiro voluntario al que se acogieron más de 2.000 trabajadores, equivalentes al 10% de la dotación. Junto con esto, implementó un cambio drástico en el organigrama, que incluyó varios fichajes de ejecutivos del sector privado. El último se dio esta semana, con la llegada del vicepresidente de Operaciones de Antofagasta Minerals, del grupo Luksic, Jorge Gómez, a la vicepresidencia de Operaciones de la zona centro-sur.

Hernández señala que si bien los cambios fuertes están finalizando, la estructura de Codelco es dinámica. De ahí que Gómez haya reemplazado a Ricardo Alvarez, quien duró sólo siete meses en el cargo.

Explica que "siempre he sido partidario de estar haciendo cambios. Los cambios grandes ya los estamos terminando, pero eso no significa que la organización va a estar estática en los próximos cinco a 10 años". Agrega que la llegada de Gómez es una oportunidad que Codelco no podía desaprovechar y que Alvarez lo apoyará en temas estratégicos que él no puede ver directamente.

Tras todos estos cambios, el presidente ejecutivo aclara los desafíos que vienen para los próximos años. Si bien la prioridad es sacar

adelante los proyectos estructurales (**ver nota secundaria**), la administración también quiere concretar la internacionalización.

Hernández afirma que Codelco debe tener presencia en otros mercados para poder desarrollar todo su potencial, y que esa expansión debe ir junto a capitales privados. Como en Chile la minera deberá invertir sumas importantes en sus proyectos, las asociaciones en el exterior le permitirán generar el capital necesario para concretar inversiones de largo plazo.

El primer paso será crear este año una filial internacional. Buscarán ejecutivos que se hagan cargo de esta área, los cuales deberán tener un perfil más asociado a la exploración y desarrollo del negocio minero que a la producción.

Replicar la fórmula de Vale

La fórmula de negocio que mira la estatal es el modelo que la brasileña Vale usó para llegar a Chile. La minera desarrolló proyectos de menor envergadura a través de su filial Tres Valles, que le permitió

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
24/04/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	4	4	CODELCO SE ASOCIARA CON PRIVADOS PARA EXPLOTAR MINAS EN EL EXTERIOR PARTE 03	16,9x19,4

tener presencia y obtener flujos de caja para sus proyectos.

En esta línea, Hernández comenta que a la filial internacional se le pueden agregar desarrollos mineros de mediano tamaño que Codelco tiene en Chile, los cuales explota junto a privados, siguiendo el modelo Inca de Oro. Ahí también podrían incluirse nuevos yacimientos menores, como es el caso de Casualidad o Virgo.

Según el ejecutivo, la asociación con privados tiene varias ventajas. "Ese es el modelo, porque nos permite varias cosas. Primero, distraer menos recursos financieros y disminuir riesgos. Además, nos ayuda tener socios estratégicos en otros países, porque poseen ventajas que no tenemos".

Para la administración de Codelco tener operaciones en el exterior también facilita la posibilidad de desarrollar fusiones, adquisiciones o *joint venture*, y concretar oportunidades en forma más rápida que estando únicamente en Chile.

En una primera etapa, Codelco potenciará sus exploraciones en

Ecuador, Brasil y Colombia. "Queremos iniciar exploraciones más sistemáticas en Ecuador. Estoy yendo a ese país a un seminario a mediados de julio. Me interesa establecer ahí trabajos más concretos. También en Colombia y Brasil, donde hemos tenido buenos resultados", dice.

Hernández explica que en 2012 esperan contar con un programa de exploración más agresivo y buscar negocios específicos. "Si descubrimos algo o alguien nos ofrece algo y nos interesa desarrollar, bueno, ahí evidentemente necesitaremos apoyo. La idea es no hacerlo solos. Podemos ser socios minoritarios o mayoritarios, dependiendo de lo que se ofrezca, pero siempre con socios privados", plantea.

A medida que se avance también verán si los potenciales socios serán grandes grupos mineros o inversionistas locales. "Afuera no necesariamente aspiraremos a la gran minería, porque eso es más difícil. Podemos tener ambiciones más acotadas y ver cosas que no son tan grandes como las que tenemos acá, y eso nos permite tener una plataforma en el extranjero", dice.

Si bien en una primera etapa la búsqueda de oportunidades estará centrada en Latinoamérica, luego podrían mirar alternativas en zonas como África, donde existe un fuerte potencial minero. Lo que sí descarta es incursionar en países con conflictos geopolíticos como Pakistán. Perú no está descartado, pero no es la prioridad por el nivel de competencia que existe en desarrollos mineros.

Con todo este plan de desarrollo, la minera estatal aspira a lograr, a fines de esta década o a inicios de la próxima, una fuerte presencia internacional. ●

POTENCIAR EXPLORACIONES

"Necesitamos una filial, un vehículo que nos permita participar en el extranjero (...). El próximo año queremos estar con un plan de exploraciones más agresivo".

NUEVOS PAISES

"Perú no está descartado, pero en ese país hay mucha más competencia. En cambio, Colombia es un país que se está abriendo y hay que darle prioridad".

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
24/04/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	4	5	CODELCO SE ASOCIARA CON PRIVADOS PARA EXPLOTAR MINAS EN EL EXTERIOR PARTE 04	15,7x7,5

Minera realiza catastro con sus pasivos ambientales

Codelco está elaborando un catastro con todos sus pasivos ambientales, que espera tener listo en el segundo semestre de este año. El documento mostrará el estado actual en que opera la cuprera y todas las inversiones que debe realizar para mejorar su situación. Así lo adelanta el presidente ejecutivo de Codelco, Diego Hernández, quien asegura que este trabajo comenzó antes del incidente del 23 de abril, cuando una nube intoxicó a varios habitantes de la co-

munidad de La Greda por la puesta en marcha de un horno de la fundición Ventanas. Hernández acusa que existe "desinformación" por parte de la ciudadanía respecto del tema ambiental y que esa falta de conocimiento es lo que ha llevado a decir que en balnearios de la costa existe contaminación por plomo o por manganeso provenientes de la división de la estatal en la zona de Puchuncaví. "Las informaciones que han salido los últimos días sobre la costa me pa-

recen exageradas. Contaminaciones por plomo no pueden venir de Ventanas, porque no hay, y manganeso menos. Entonces, creo que hay que ser muy cuidadoso con eso. Siempre tiene que estudiarse la línea base, qué es lo que existía en la tierra antes de que llegue una industria", dice.

Agrega que tanto la fundición como Puerto Ventanas se han comprometido a realizar inversiones y adecuarse a las exigencias ambientales que se dicten.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
24/04/2011	LA TERCERA (STGO-CHILE)	5	2	CODELCO SE ASOCIARA CON PRIVADOS PARA EXPLOTAR MINAS EN EL EXTERIOR PARTE 05	10,6x14,9

Administración define cronograma para proyectos estructurales

Este año será relevante en el avance de los principales proyectos denominados estructurales que está desarrollando Codelco. Para mediados de 2011 se espera que el directorio apruebe la inversión del proyecto Nuevo Nivel Mina de El Teniente, que llega a US\$2.500 millones y con el que se pretende mantener el nivel productivo de la división en 430 mil toneladas de cobre fino. También este año se avanzará en los estudios de factibilidad para la transformación de Chuquibambilla en una mina subterránea y para la Fase 2 de Andina. Diego Hernández afirma que en el primer trimestre de 2012 deberían someter al directorio la aprobación del yacimiento ubicado en Calama y en el segundo trimestre el proyecto que está en Los Andes.

El ejecutivo destaca que es importante que la empresa concrete sus proyectos, para los cuales requiere invertir del orden de US\$ 3.500 millones al año. "La empresa necesita hacer los pro-

yectos estructurales, son una condición necesaria. Si no lo hacemos, la empresa bajará su producción a niveles que son inaceptables, donde no va a generar excedentes, por lo tanto, es una obligación", afirma Hernández. El último yacimiento que la minera puso en operación fue Gaby, en 2008, el que tuvo problemas de producción. Codelco también tuvo dificultades para implementar la primera etapa de expansión de Andina.

Hernández asegura que han aprendido de las dificultades que ha conllevado la puesta en marcha de los nuevos proyectos de la estatal, por lo que éstas no deberían repetirse.

En Gaby, minera que produjo 40 mil toneladas menos de lo presupuestado en 2010, hubo dificultades con la ejecución del proyecto y fallas en el control de calidad, pero todo eso ya estaría superado. En tanto, en Andina, reconoce que hubo problemas de coordinación entre ejecutivos de proyectos y de operación.