

Pais: **Chile**
Fecha: **2014-04-21**
Medio: **El Diario Financiero**

Sección: **Empresas**
Página(s): **10**

LA META PARA ESTE AÑO ES AJUSTAR 200 CONVENIOS CON TERCEROS, ESPECIALMENTE EN ESTAS DOS DIVISIONES

Codelco: plan de contención de costos enfatizará ajustes de contratos en Andina y Salvador

Presidente ejecutivo de la estatal, Thomas Keller, aseguró que la intención es mantener y eventualmente aumentar el ahorro por US\$ 482 millones que este plan logró en 2013.

Por Jéssica Esturillo O.

“Uno de los desafíos más importantes para este año en materia de costos es consolidar el buen resultado de 2013. Obviamente, tenemos que mantener el ahorro de US\$ 482 millones que logramos”.

Así resume el presidente ejecutivo de Codelco, Thomas Keller, lo que será uno de los ejes para este año del Proyecto Estructural de Productividad y Costos (PEPC), iniciativa que contribuyó a que en 2013 y por primera vez en casi una década, la estatal bajara su costo de producción.

La gerenta de este plan, Katharina Jenny, explicó que la experiencia que ganaron tras el primer año de aplicación del PEPC les permitió pulir algunos elementos y redefinir otros, todo con el objetivo de replicar logros como el superar en 15% la meta inicial del plan (US\$ 418 millones en ahorros) o contribuir a reposicionar a la minera en el segundo cuartil de la industria, al alcanzar un costo directo (C1) ubicándolo en US\$ 1,63 por libra, un 0,3% inferior al promedio de 2012.

Respecto de este punto, Keller proyectó que para este año el objetivo es consolidar a Codelco en la parte baja del segundo cuartil.

Suman dos divisiones al plan;

El PEPC consta de cuatro ejes de implementación relacionados con el aumento de rendimientos de equipos y con la optimización del presupuesto, comentó Jenny.

En este plano, la optimización del gasto en servicios con terceros por la vía de la renegociación de contratos, que en 2013 se aplicó a modo de prueba sólo en El Teniente, este año se ampliará a otras dos divisiones: Salvador y Andina.

La meta, dijo Jenny, es renegociar a nivel global este año del orden de 200 contratos, que se sumarán a los 250 que ajustó en 2013. En total la estatal tiene más de 4.700 convenios, considerando el conjunto de sus divisiones y la casa matriz.

“En la misma línea de servicios de terceros, este año al igual que en el pasado, hemos clasificado nuestros contratos en prescindibles, imprescindibles y necesarios, y de forma posterior definido estrategias de negociación con nuestros colaboradores para optimizar nuestros servicios”, precisó la ejecutiva.

Añadió que este proceso permite aplicar una fórmula en la que se eliminan los servicios de los que pueden prescindir,

renegocian la tarifa de aquellos convenios en los detectan oportunidades de mejora, y fusionan los contratos donde detecten una sinergia de las actividades ejecutadas.

Otra de las líneas principales del PEPC este año es mejorar la productividad de los procesos productivos y las áreas de staff de Codelco. Así lo ha enfatizado el propio Keller y al respecto, la titular del PEPC precisó que habrá un eje dedicado exclusivamente a dicha gestión.

“Estableceremos mediciones de productividad propia y de terceros para actividades de mantenimiento y servicios, implementaremos un modelo contractual basado en KPI (indicadores de desempeño) y back office, instalaremos mesas de trabajo con las empresas contratistas para detectar brechas que afectan la productividad, entre otras acciones”, puntualizó Jenny.

Baja la factura eléctrica

En materia de energía la minera ya tiene resultados para exhibir este año, pues la entrada en vigencia de contratos eléctricos a precio fijo, que redujeron la exposición de la minera al costo marginal a sólo un 15% de su demanda en la zona central, le significaron al cierre del primer trimestre un menor gasto por US\$ 36 millones.

“Esta área también requiere gestión, porque son contratos que dejan espacio para optimizaciones”, añadió la ejecutiva. 4.700 contratos maneja Codelco.

US\$ 36 millones ahorró en energía a marzo.