

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	4	2	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	21,4x17,7

Nelson Pizarro: “El escenario de excedentes en Codelco se ve complejo y esa situación se va a mantener”

El presidente ejecutivo de la cuprera estatal adelanta que los aportes al Estado serán menores hasta 2018. Sin embargo, es optimista respecto de los avances del plan de ahorro de costos por US\$ 1.000 millones y los esfuerzos para elevar marginalmente la producción hacia 2019.

Texto: **CAROLINA PIZARRO MAUREIRA** Fotografía: **ANDRES PEREZ**



PARA ENTENDER

Al ser una empresa estatal, Codelco está sometida a un régimen tributario especial, que considera una tasa de 40% adicional al impuesto a la renta.

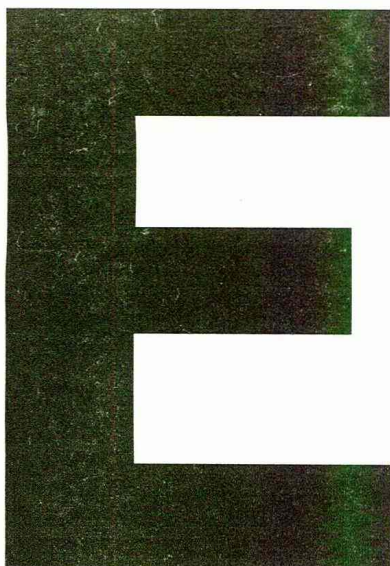
La entrega de excedentes

se distribuye entre los impuestos que debe pagar por ley reservada del cobre, impuesto a la renta e impuesto específico a la minería.

El plan de capitalización

de Codelco considera el aporte de US\$ 4.000 millones de parte del Estado. De ellos, US\$ 3 mil millones serán aportados vía deuda fiscal.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	4	3	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	15,7x13,5



El tercer menor excedente trimestral desde la crisis de Lehman Brothers generó Codelco en los primeros meses del año. Entre enero y marzo, la cuprera estatal produjo aportes al Fisco por US\$ 312 millones, sólo comparables a los US\$ 104 millones del cuarto trimestre de 2008 y los US\$ 98 millones del primer trimestre de 2009.

La fuerte caída es sólo el inicio de un ciclo que será histórico para la estatal, pues durante el próximo quinquenio registrará los exceden-

tes más bajos de su historia. Y el 2017 será el peor año.

De acuerdo con el plan de negocio y desarrollo de la estatal (PND), Codelco registrará ese año un excedente sobre US\$ 1.700 millones, lejos de los US\$ 2.142 millones que proyecta para este año y de los US\$ 2.490 millones que estima se obtendrá en 2019. Así lo adelanta el presidente ejecutivo de la estatal, Nelson Pizarro. "El escenario de excedentes en Codelco se ve complejo y esa situación se va a mantener", afirma.

Pese a ese negativo escenario, Pizarro es optimista. Está seguro de que su administración se diferenciará por haber reducido los costos de la compañía.

Una señal de eso es el avance que registra el ambicioso plan de rebajar en US\$ 1.000 millones los gastos de la minera durante este año, programa que ya en los primeros meses muestra un avance 10% superior a lo estimado, con economías por US\$ 248 millones. "Con estos resultados, me siento plenamente respaldado", afirma el ejecutivo, quien está a la espera de que el Estado lo autorice a capitalizar US\$ 1.050 millones, recursos necesarios para materializar el enor-

me plan de inversión de la firma: US\$ 25 mil millones hacia fines de la década.

Pese al menor aporte que hará la estatal y las menores expectativas económicas que está mostrando el país, Pizarro está confiado en que el gobierno apoyará la expansión de la minera. "La Presidenta de la República confirmó su voluntad de materializar la ley de capitalización de Codelco. Lo dijo en el aniversario de Chuquicamata y lo afirmó en su discurso del 21 de mayo", señala el ejecutivo.

Usted llega a Codelco en su peor momento: con una fuerte caída en sus aportes al Fisco y también con una importante cartera de inversiones. ¿Qué sensación tiene de ese escenario?

Nos han tocado años en que el precio del cobre y del molibdeno han sido sustancialmente menores en el pasado reciente y eso tiene un impacto relevante en los excedentes. Por cada centavo de dólar de libra que baje el precio del cobre, los ingresos disminuyen en 40 centavos automáticamente. Pero focalizarnos sólo en el efecto del precio del cobre considero que es una visión totalmente errónea para juzgar la *performance* de cualquier

Litoralpress Media de Información						http://www.litoralpress.cl
Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño	
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	4	4	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	5,2x13,1	

empresa de cobre, porque está fuera de todo control. Hay que focalizarse en lo que se pueda controlar. Desde ese punto de vista, lo que hemos hecho en esta administración es enfocarnos muy fuerte en el control de costos y gestionar los factores relevantes que están subyaciendo a un escenario de costos. El factor más relevante es la producción y, luego, la productividad de la mano de obra y el uso de los insumos.

Antes señaló que este año los excedentes de la estatal estarían en orden de los US\$ 2.000 a US\$ 2.200 millones. ¿Mantiene esa estimación o se podría ajustar a la baja?

Si el precio del cobre no llega a US\$ 2,80 la libra, habría cambios en el sentido de que habría un ajuste a la baja. Si el precio del cobre se comporta como estimamos, ahí estamos en torno a esa cifra. Para tener excedentes sobre los US\$ 3 mil millones, es necesario que el precio del cobre tenga un promedio cercano a los US\$ 3 la libra.

¿Ese nivel de aportes es históricamente bajo?

El cuarto trimestre de 2008, el excedente llegó a US\$ 104 millones y el primer trimestre de 2009 fue de US\$ 98 millones. Eso fue en la épo-

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	5	2	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	15,7x13,2

ca de la crisis de Estados Unidos y hoy ¿no estamos en crisis? Hay que ver en qué situación está la minería actualmente. ¿Qué proyecto minero está corriendo? Sólo uno, el de Antofagasta Minerals (en el norte del país). Todos los proyectos están fuera.

El escenario de excedentes en Codelco se ve complejo y esa situación se va a mantener, porque la ley de cabeza del mineral va a seguir bajando. Para el quinquenio estamos proyectando una caída de 14% en las leyes. Además, el precio del cobre del próximo año difícilmente estará en torno a los US\$ 3. Para precios del cobre en torno a los US\$ 2,80, los excedentes van a estar en ese rango de magnitud.

¿Qué estimaciones tiene de excedente para los próximos años, podría ser aún más bajos?

De acuerdo a las estimaciones del plan de desarrollo minero 2015, para este año estamos proyectando un precio del cobre de US\$ 2,80 la libra y excedentes de US\$ 2.142 millones. Para el 2016, el precio del metal está proyectado en US\$ 2,96 y aportes de US\$ 2.004 millones. Al año siguiente estimamos un precio de US\$ 3,05 la libra y excedentes por sobre los US\$ 1.700 millones,

esto por la caída de las leyes del mineral y también por la menor producción que está contemplada. El 2018 proyectamos un precio de US\$ 3,31 la libra y aportes por US\$ 2.000 millones. Ese año vemos una caída importante en la producción, la que estará levemente por sobre los 1,5 millón de toneladas de cobre. Por eso, hace unos días aprobamos la fase 46 de Chuquicamata, que va a aportar unas 130 mil toneladas adicionales, producción que no está considerada en la estimación inicial. Para el 2019 vemos un cobre en US\$ 3,32 la libra y excedentes por US\$ 2.490 millones, lo que anticipa un mejor escenario (ver infografía).

¿Cuándo se soluciona esta situación?

Cuando las producciones aumenten significativamente y eso va a empezar a ocurrir a fines del año 2018. No antes. Lo que vemos es que recién entre los años 2020 a 2024, 46% de la producción se logrará con los proyectos estructurales, mientras que el 54% seguirá siendo producción de operaciones existentes. En el siguiente quinquenio, el 79% de la producción provendrá de proyectos nuevos y un 21% será de los proyectos exis-

tentes, y de ahí para adelante la producción será puramente de proyectos estructurales.

Va a demorar mucho volver a la curva ascendente, entonces...

Así es. Los resultados vienen años por delante. Este escenario es complicado, pero es normal que sea así, porque se están desarrollando los proyectos.

Capitalización: ¿En duda?

¿Cómo ha sido la percepción del gobierno en este tema?

El gobierno está plenamente consciente de ello y por eso aprobó la ley de capitalización.

Pero las señales que ha dado el nuevo ministro de Hacienda apuntan más a la austeridad por parte del gobierno. ¿Eso no complica a la compañía?

El ministro de Hacienda (Rodrigo Valdés) me parece que es un profesional muy destacado. No lo conozco y no he tenido la posibilidad de reunirme con él. Probablemente, lo haga más adelante, pero el presidente del directorio (Oscar Landerretche) tiene agendado conversaciones con él próximamente. En cuanto a la capitalización, la

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	5	3	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	15,5x13,5

Presidenta de la República confirmó su voluntad de materializar la ley de capitalización de Codelco. Lo dijo en el aniversario de Chuquibambilla y lo dijo en el discurso del 21 de mayo.

Ella acompañó esa afirmación recalcando el esfuerzo que debe hacer Codelco para tener ese aporte...

En eso estamos con el plan de ahorro de costos y los números que estamos mostrando así lo avalan. Con estos resultados, me siento plenamente respaldado.

Sí, pero Codelco está con un aumento importante de inversiones, acompañado de una curva a la baja de los excedentes y una economía nacional decaída...

Tenemos todo en contra, pero si no se hacen los proyectos, no esperamos que Codelco siga aportando las cuotas de excedente que ha aportado antes.

Ahora, hay más o menos un consenso entre los expertos en que el precio del cobre va a repuntar en algún momento del año 2017. En los dos años siguientes, según lo que se escucha de los expertos en este tema, efectivamente el precio del cobre va a tener un salto relevante. Y algunos estiman que será bien relevante, entre US\$ 3,30 o

US\$ 3,50.

La ministra Aurora Williams señaló hace algunos días que la capitalización de Codelco dependerá de las oportunidades que existan para emitir deuda. ¿Se está preparando el escenario para un mayor endeudamiento de Codelco?

No lo sé. No hemos discutido esa materia.

¿Aceptaría ese escenario viendo los riesgos que correría Codelco?

Hay que mirar de qué se trataría y lo que significaría. Las tres fuentes de financiamiento para los proyectos estructurales comprenden que del orden de 60% se obtendrá con recursos internos -amortización y depreciación-, a eso se suman los US\$ 4 mil millones que aportará el gobierno, y un cierto nivel de endeudamiento de Codelco. La única condición es que Codelco no pierda su *investment grade*, es decir, la calidad de deudor que es Codelco.

Pero los índices financieros de Codelco se están deteriorando. Así lo dijo hace unos días el presidente de la empresa...

Tiene que haber un deterioro, si vamos a tener que invertir durante cinco años sin poder producir más hasta que entren los pro-

yectos estructurales.

Ahorro de costos

¿Qué tan efectivo ha sido el plan de ahorro de costos?

Hemos controlado US\$ 248 millones en esos primeros meses y eso es un 10% superior que lo que teníamos pronosticado en la meta de los US\$ 1.000 millones anuales.

Con estos resultados, ¿podría haber ahorros mayores a esa meta?

Es muy temprano para proyectar eso. Cuando veo que nuestros costos han caído de la forma en que lo han hecho -14,7%, el costo directo (ver infografía), con un panorama de leyes decrecientes y ver que hemos logrado contenerlo y aumentar nuestras cuotas de producción. Eso tiene un buen componente de gestión: el 55% es gestión y el 45% son los efectos de las externalidades positivas, pero esto no es trivial: usar menos para producir más es un verdadero logro, es el verdadero indicador de la gestión.

Pero en este tiempo en que se extenderá el escenario complejo para Codelco, ¿el plan de ahorro de costos va a seguir creciendo?

Los primeros impactos son siempre más fáciles que los siguientes, porque la curva es asintótica al infini-

Fecha	Fuente	Paq.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	5	4	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	10,3x13,1

to, por eso luego de este esfuerzo habrá incrementos marginales. Por ejemplo, en producción un ejemplo concreto de ese esfuerzo es Salvador, donde en un escenario de austeridad productiva, la división está comprometiéndose con cuotas de producción del orden de 48 mil a 50 mil toneladas de cobre fino. Eso es muy bueno para Salvador.

¿Se puede hablar de un cambio de cultura en la estatal en términos de productividad y compromiso en el ahorro?

Es muy temprano para hablar de un cambio cultural. El foco lo he puesto en la faena, en el sentido de maximizar las capacidades de producción, sobre todo en gestionar el uso de los recursos.

En ese 55% de gestión, ¿qué acciones se destacan?

Lo que hice fue resaltar la responsabilidad sobre el buen uso de los recursos a las gerencias divisionales, específicamente al gerente general de las divisiones y a sus cuadros directivos inmediatos: los gerentes de los procesos mina, planta y Fure (fundiciones y refinería) y, dentro de esa gerencia, al superintendente de la planta y al responsable de que los tarros (maquinarias) funcionen. La cosa más

simple de lograr es la continuidad de marcha del proceso productivo, es decir, que las minas funcionen, que se muevan las cuotas de mineral y de estéril y que las plantas de chancado y flotación operen.

Además, estamos consumiendo menos acero, menos energía, menos agua y estamos produciendo más. Esto se logra porque hay holgura y las holguras hay que cerrarlas.

¿El cambio de contrato de terceros también contribuyó?

Estamos en un proceso de renegociación de 100 contratos que termina en junio. Ahí recién sabremos el impacto, pero estimamos que será importante.

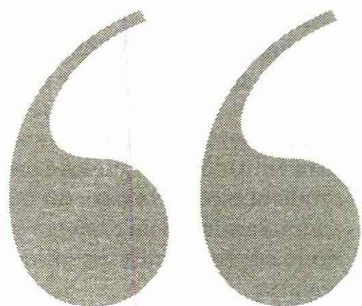
¿Este incentivo al ahorro de parte de los trabajadores va de la mano con una retribución monetaria?

No hay incentivo monetario. No he pagado bonos por producir. Eso es parte del sueldo. Se están aplicando los mismos incentivos pactados en las últimas negociaciones colectivas.

¿Por qué ahora se logran estos ahorros y parece algo tan fácil?

No me puedo hacer cargo de lo que se hizo antes. Lo que ha sucedido en los últimos siete meses es sumamente relevante y es para estar contentos. Yo estoy muy contento. 🎯

Litoralpress		Media de Información			http://www.litoralpress.cl	
Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño	
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	5	5	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	9,8x13,7	



Tenemos todo en contra, pero si no se hacen los proyectos, no esperemos que Codelco siga aportando las cuotas de excedente que ha aportado antes”.

“La Presidenta de la República confirmó su voluntad de materializar la ley de capitalización de Codelco. Lo dijo en el aniversario de Chuquicamata y en su discurso del 21 de mayo”.

“Lo que ha sucedido en los últimos siete meses es sumamente relevante y es para estar contentos. Yo estoy muy contento”.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	5	6	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	26,1x22,2

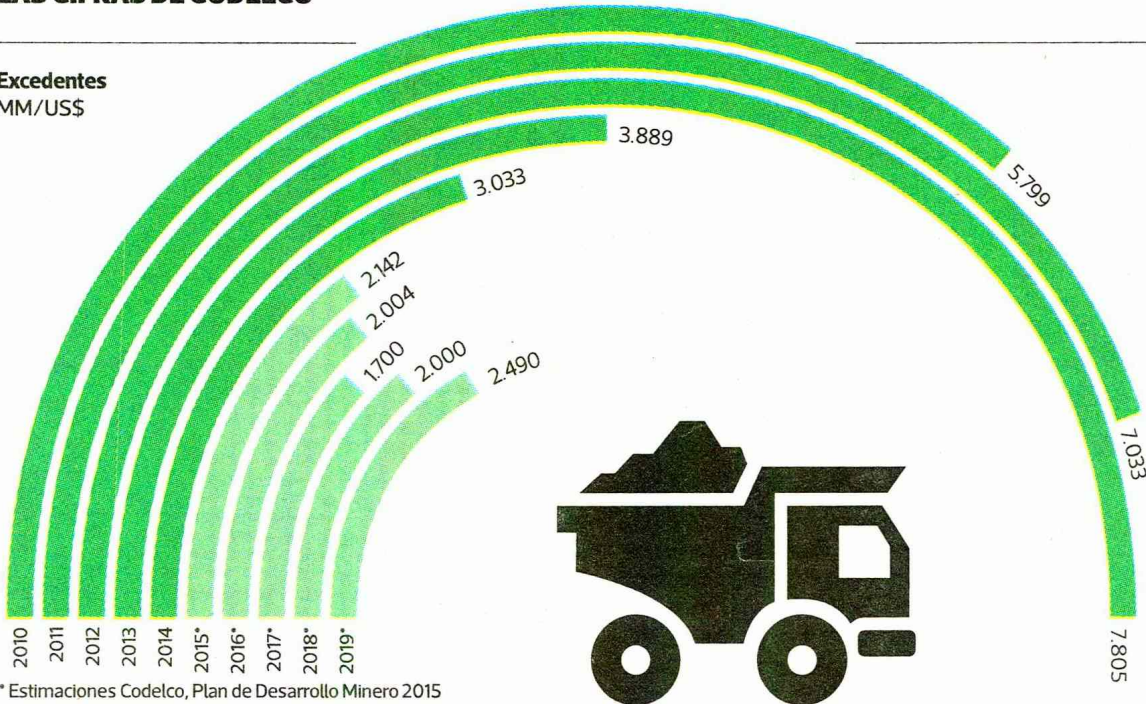


►► Nelson Pizarro en su oficina, en la casa central de Codeico, ubicada en calle Huérfanos.

Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	6	2	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	17,5x23,2

LAS CIFRAS DE CODELCO

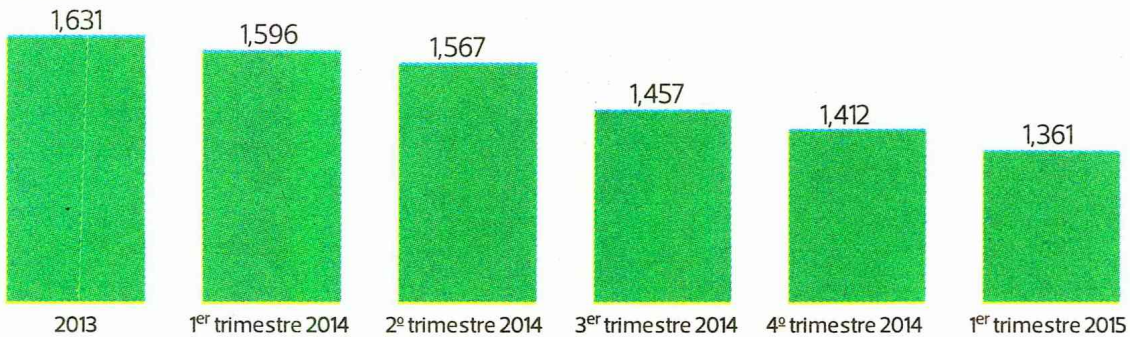
Excedentes MM/US\$



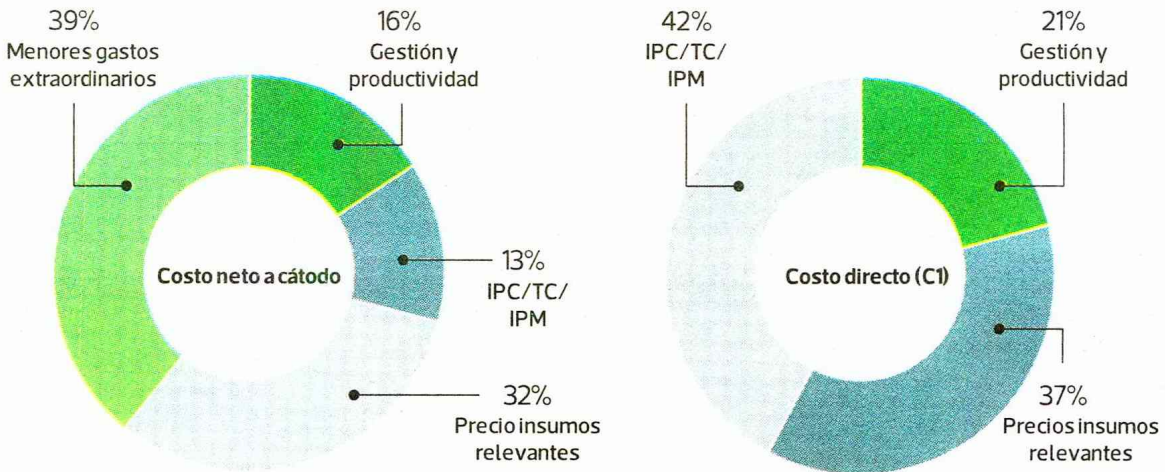
* Estimaciones Codelco, Plan de Desarrollo Minero 2015

Costos

Costo directo (C1)
US\$/libra



Radiografía del plan de ahorro de costos



Fecha	Fuente	Pag.	Art.	Título	Tamaño
31/05/2015	LA TERCERA - STGO-CHILE	6	3	NELSON PIZARRO: "EL ESCENARIO DE EXCEDENTES EN CODELCO SE VE COMPLEJO Y ESA SITUACION SE VA A MANTENER"	8x19,3

Campañas políticas: "Hemos revisado y está todo en paz y en orden"

Una batería de información está levantando Codelco para mostrar cómo ha actuado en términos de probidad en medio de los cuestionamientos que existen sobre el rol de las empresas en el financiamiento de campañas políticas. El presidente ejecutivo de la estatal, Nelson Pizarro, explica que varios parlamentarios le han solicitado información sobre contratos con personas naturales. "Estamos respondiendo y entregando información que algunos congresales nos han pedido", dice Pizarro.

La preocupación no es menor, tomando en cuenta la situación que enfrenta la clase política por los casos SQM, Penta y Caval.

¿Hay alguna posibilidad de que Codelco haya emitido boletas ideológicamente falsas?

Nosotros no tenemos ese tipo de información. No creemos que haya situaciones complejas en la compañía.

Agrega que en la mine-

ra no se conocen datos sobre aportes a campañas políticas. "No conocemos nada de eso", dice. Y recalca que han hecho las revisiones pertinentes y "estamos tranquilos".

Sin desconocer la complejidad del escenario que se está viviendo en el país, Pizarro destaca que la compañía "siempre ha operado con estándares superiores a cualquier empresa del país".

En ese sentido, resalta el trabajo que desde el año pasado está impulsando el presidente del directorio, el economista Oscar Landerretche, con el fin de elevar el estándar del gobierno corporativo de la minera y generar mayor transparencia en las acciones de la firma.

¿Codelco, entonces, no debería salir vinculado a ningún caso?

Nosotros no tenemos información que nos genere una preocupación específica relevante. Lo hemos revisado y está todo en paz y en orden. Además, lo que se revisó en el pasado reciente pasó incluso por Contraloría", recalca. **N**