



ENTREGA DE RESULTADOS PRIMER TRIMESTRE 2016

Nelson Pizarro C. | Presidente Ejecutivo de Codelco
Mayo de 2016

A close-up photograph of a branch from an acacia tree, showing its characteristic bipinnate leaves and small, developing seed pods. The branch is positioned on the left side of the frame, extending towards the center. The background is a soft, out-of-focus brownish-grey.

SUSTENTABILIDAD

La Corporación sufrió la **pérdida de uno de sus trabajadores,** don Eustaquio Moreno Navarro

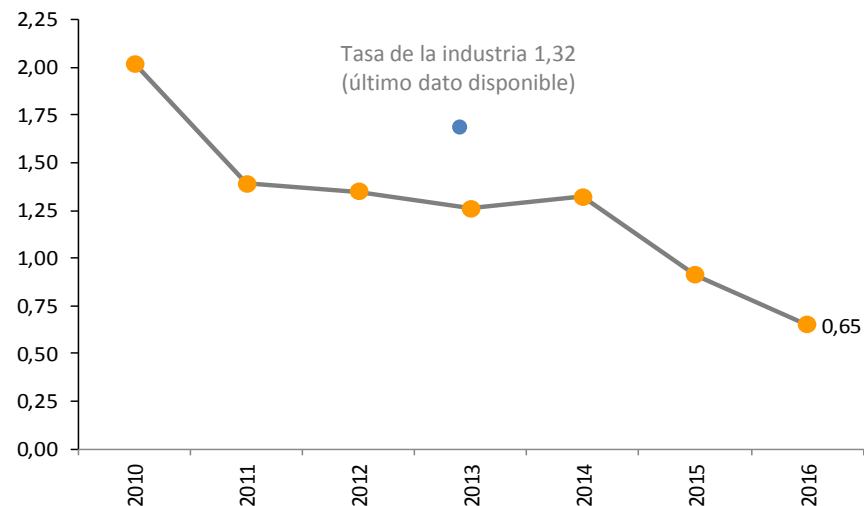
En relación al año 2015:

Tasa de Frecuencia se **redujo un 33%**

Tasa de Gravedad registró **un incremento del 76%**

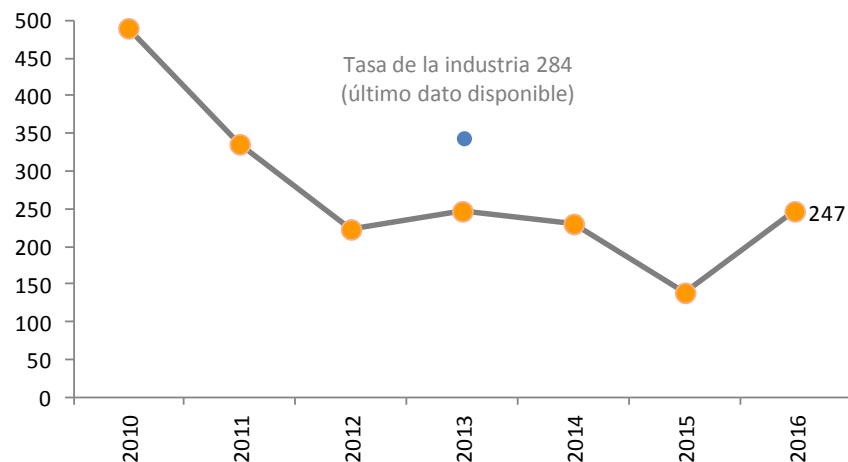
Tasa de frecuencia dotación propia y de terceros

(Accidentes con Tiempo Perdido / Millón de Horas Persona trabajadas)



Tasa de gravedad dotación propia y de terceros

(Días perdidos y días cargo / Millón de Horas Persona trabajadas)



DESEMPEÑO AMBIENTAL

No estamos conformes

El 25 de febrero, la rotura de una cañería de División Andina provocó el derrame de 50 m³ de concentrado al Río Blanco.

CORTO PLAZO

- Operación segura y reducción de incidentes, con instalaciones antiguas y déficit histórico de inversiones.
- Cumplimiento de crecientes exigencias y 26 mil compromisos ambientales.
- Cumplimiento DS N° 28, captura del 95% de emisiones.

LARGO PLAZO

Debemos preparar a Codelco para la minería de los próximos 50 años

- Fundiciones y refinerías de clase mundial: captación de emisiones sobre 98%.
- Planta desalinizadora para abastecer nuevas necesidades hídricas.
- Desarrollo Futuro Andina recirculará toda el agua de su operación, 30% mayor eficiencia en el uso del agua.



DESARROLLO DE PERSONAS

Sustentabilidad de la empresa requiere:

- **Liderazgos y excelencia en cargos claves**
- **Retener a los mejores**

Sistema de sucesión

Mejores prácticas de diversas industrias

49 personas en proceso de desarrollo con potencial de optar a la primera línea de la empresa.

¿Qué significa?

La empresa dispondrá de un cuadro de sucesión, con una importante participación de mujeres, para nombrar a los 20 cargos más importantes de Codelco.





PRODUCCIÓN, COSTOS Y PRECIOS

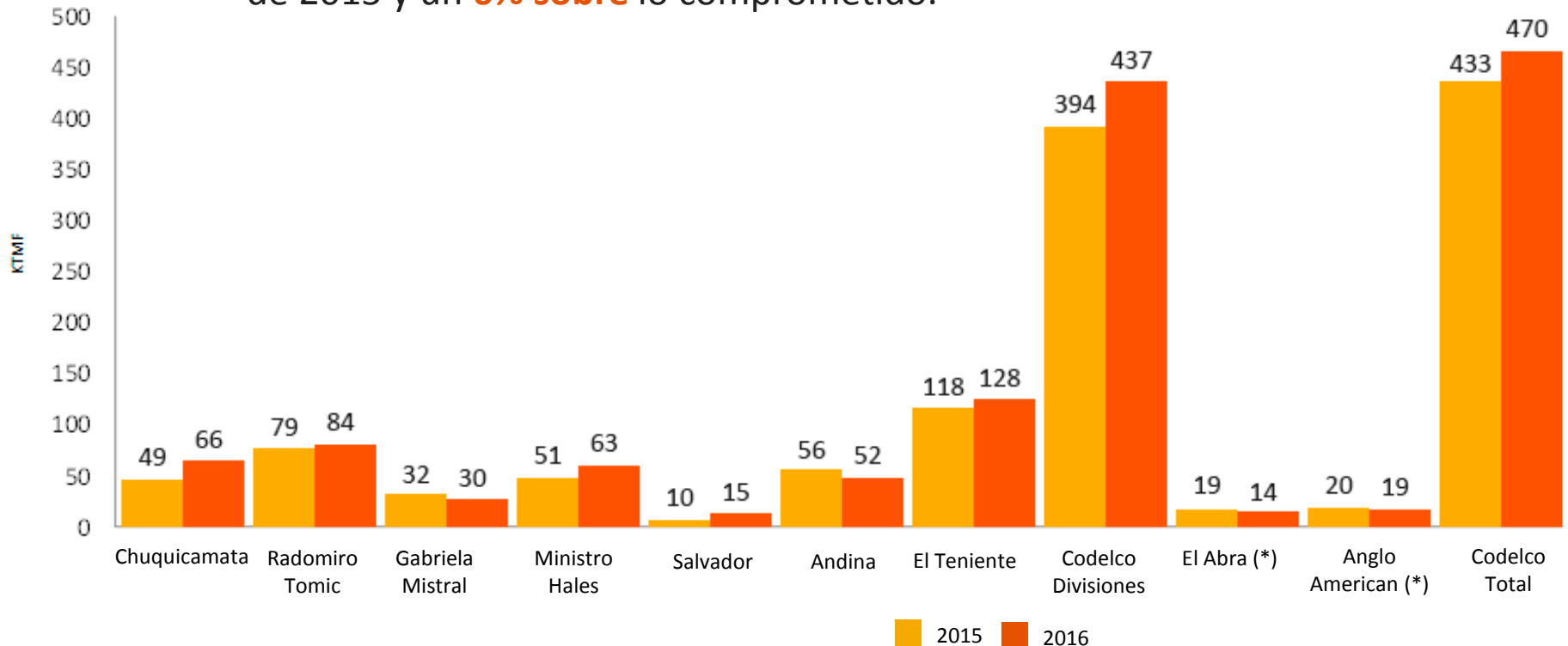


PRODUCCIÓN DE COBRE

enero- marzo: 2015 vs 2016 (ktmf)

Mejor producción de primer trimestre con la menor ley de la historia de Codelco.

Aumentó un 11% la producción de cobre propio en relación a igual período de 2015 y un **6% sobre** lo comprometido.



(*) La producción refleja la proporción propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American 20%

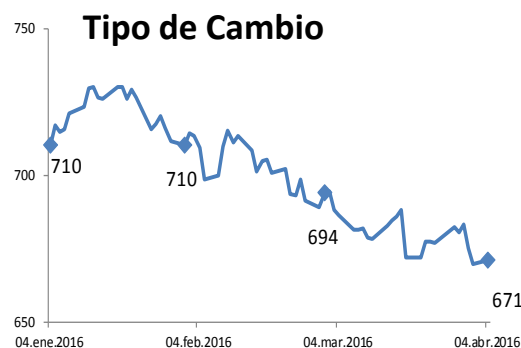
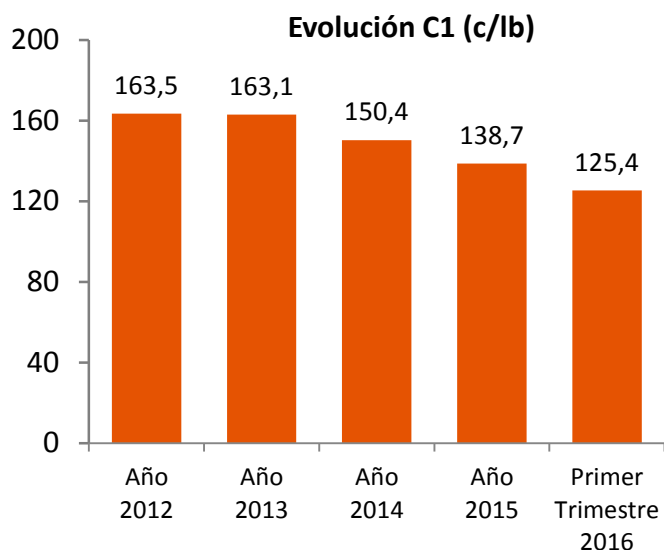


COSTOS UNITARIOS

enero- marzo: 2015 vs 2016 (c/lb)

	2015 (c/lb)	2016 (c/lb)	Var (%)
Costo Directo (C1)	136,1	125,4	-8%
Costo Neto a Cátodo (C3)	191,6	213,8	+12%

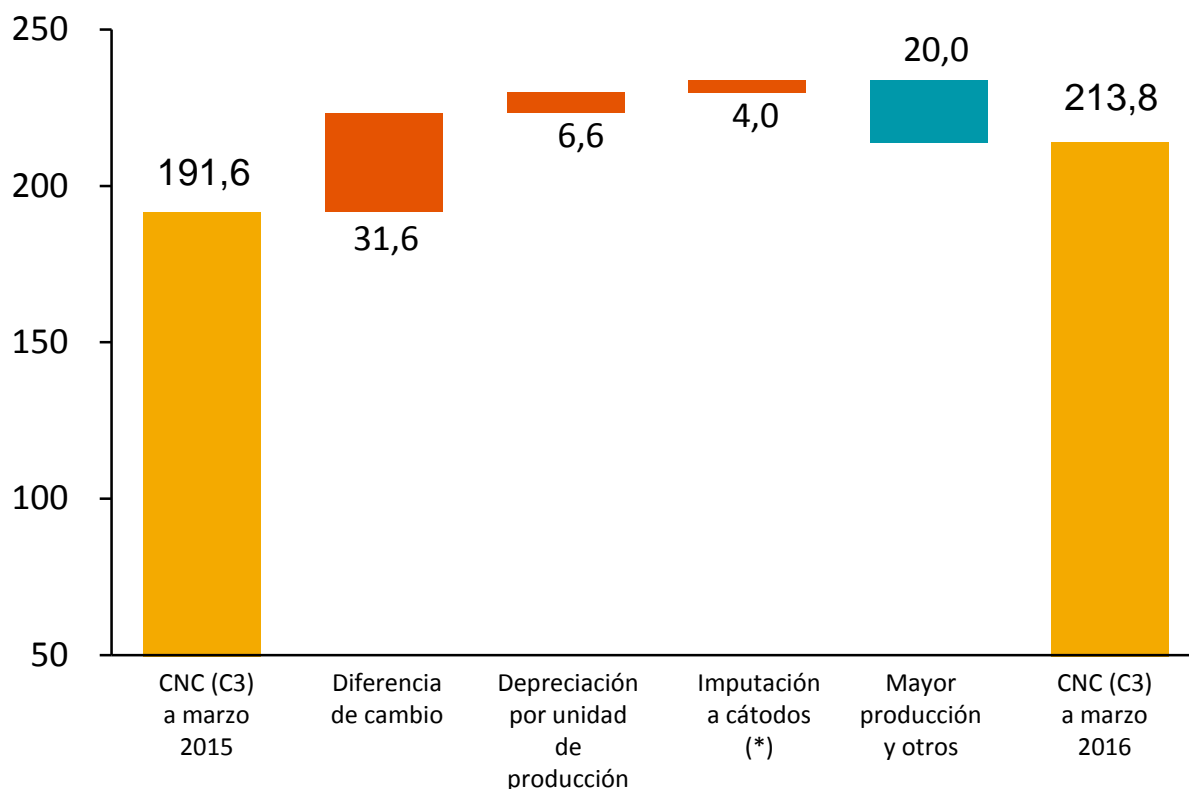
Al primer trimestre de 2016, Codelco **redujo su costo directo (C1) un 8%** respecto de igual período del año 2015 y **un 7% sobre lo comprometido**.



El costo neto a cátodo, registró un **alza de 12%**, por una **caída temporal del tipo de cambio que afectó principalmente las provisiones contables** de cierre de faenas mineras.

COSTO NETO A CÁTODO (C3)

enero- marzo: 2015 vs 2016 (c/lb)

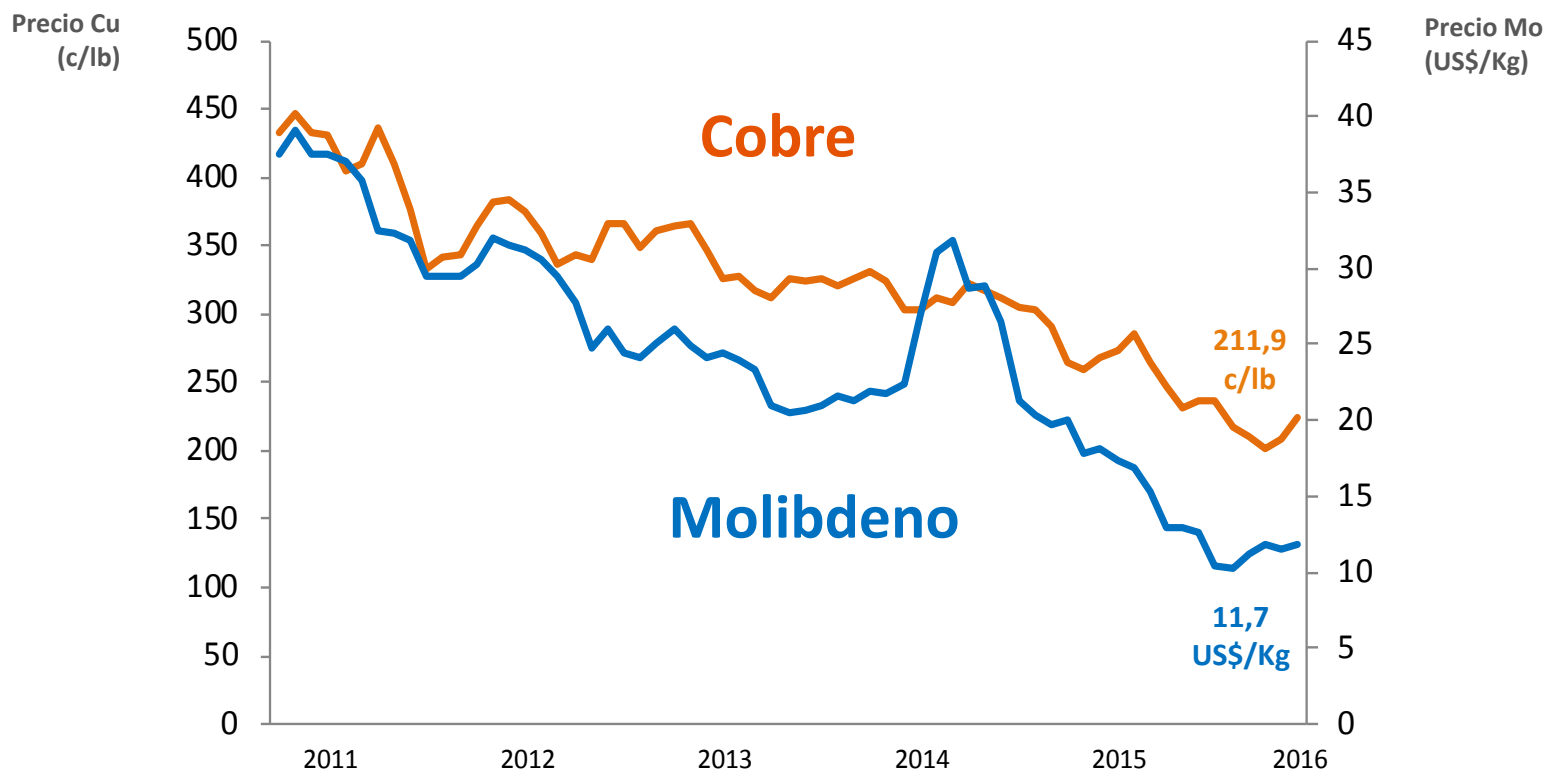


(*) Mayor venta de concentrado (30 ktmf)

El alza del C3 responde a la **variación del tipo** del cambio sobre las **provisiones y por la depreciación de una mayor producción.**

Estos efectos son **contables y temporales**, y no se tratan de alzas de los costos de la operación.

EVOLUCIÓN DE PRECIOS DEL COBRE Y MOLIBDENO



En el primer trimestre de 2016 el precio del cobre bajó un **20%** respecto a igual período de 2015

El precio del molibdeno bajó en un **37%** en comparación a igual período de 2015

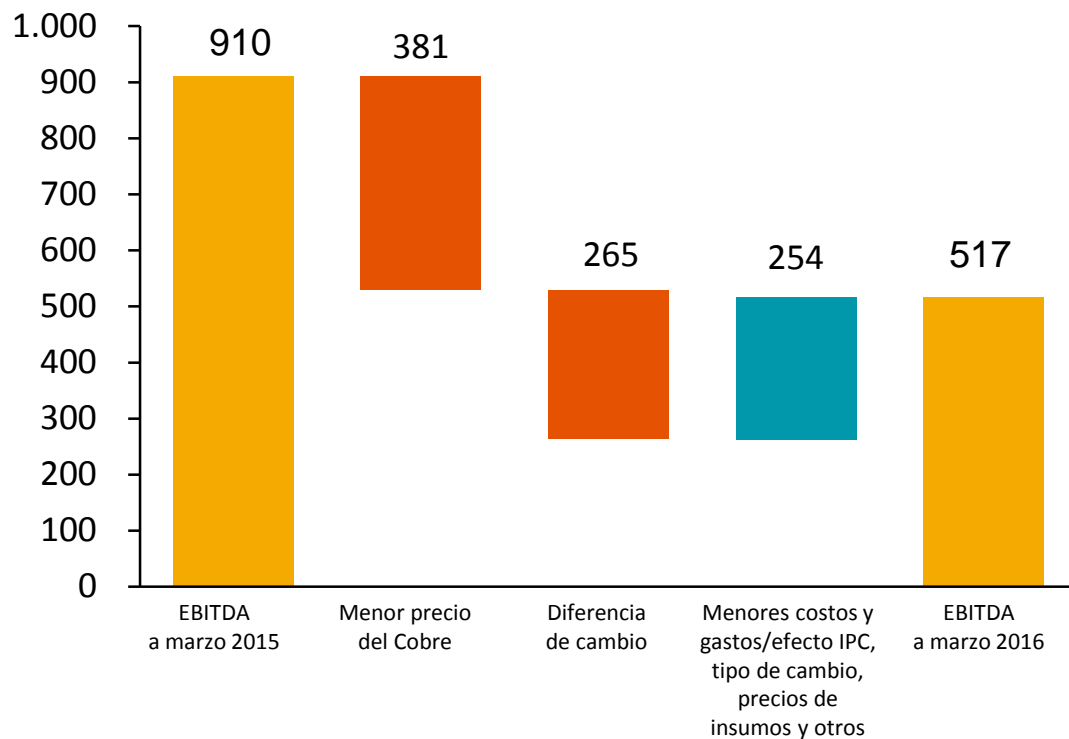


RESULTADOS



EBITDA

enero- marzo: 2015 vs 2016 (millones de US\$)



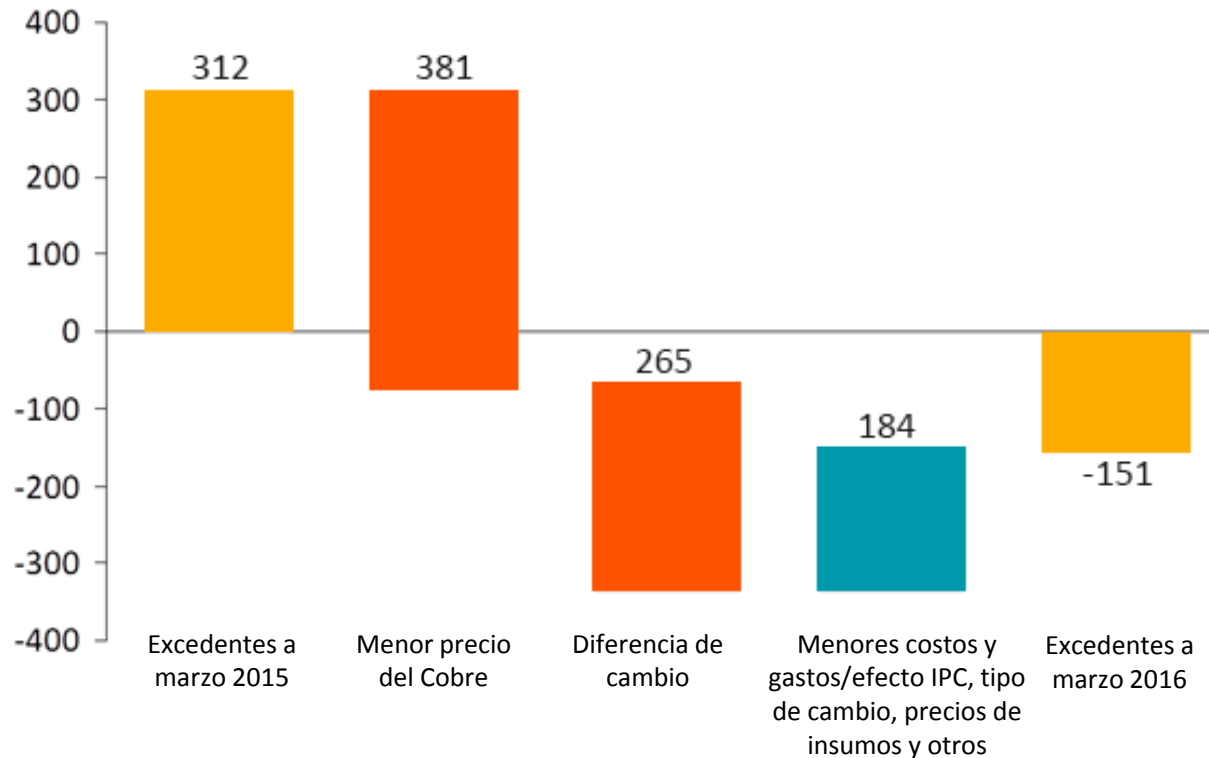
El menor precio del cobre y la diferencia de cambio explican la merma por US\$646 millones en el EBITDA, un 71%.

Codelco obtuvo un EBITDA de **US\$ 517 millones** al primer trimestre 2016.



Aportes y excedentes:

CODELCO ENTREGÓ APORTES POR US\$223 AL ESTADO DE CHILE | enero- marzo: 2015 vs 2016 (millones de US\$)



Codelco registró excedentes por **- US\$ 151 millones** al primer trimestre de 2016. Sin embargo, este trimestre el **aporte al Estado fue de US\$223 millones** (ley reservada del cobre y royalty)

A pesar de las nuevas condiciones de mercado, Codelco proyecta cumplir los excedentes comprometidos para 2016 cercanos a los **US\$300 millones y aportes al Estado por US\$832 millones.**

Bajamos los costos,
aumentamos la
producción, pero...

DEBEMOS SEGUIR
MEJORANDO



Nuestros propósitos

A pesar de las malas condiciones del mercado, generar excedentes por US\$300 millones en 2016.

Compatibilizar el desarrollo de nuestros proyectos con la salud financiera de la empresa.



¿CÓMO LO HAREMOS?

Bajar costos y elevar productividad

Intensificar reducción de costos a través de:

- gestión de insumos,
- renegociar contratos y eliminar los prescindibles,
- reducción de flota de camionetas,
- reducción de viajes,
- optimización de oficinas, entre otros.

Profundizar las mejoras en la productividad de la empresa.

- excelencia operacional (Lean),
- mantenimiento proactivo,
- servicios de terceros competitivos,
- compras *low cost*
- gestión de activos

Compatibilizar el desarrollo de nuestros proyectos con la salud financiera de la empresa.

Priorizar inversiones críticas, liberando caja y buscando mejores condiciones de captura de valor.

Explorar la generación de nuevos recursos.



BAJAR COSTOS Y ELEVAR PRODUCTIVIDAD

Ejemplo:

US\$5 millones de ahorro en apilador

Giro de apilador se optimizó de 24 a 18 horas, 6 horas de mayor disponibilidad, 1,2 KTPD de mayor apilamiento anual.



BAJAR COSTOS Y ELEVAR PRODUCTIVIDAD

Ejemplo:

División Salvador

- Internalización de operadores mina.
- Renegociación de contratos.
- Potenciar procesamiento de concentrados complejos.
- Continuidad de la línea de óxidos (San Antonio baja escala).
- Explotación de sulfuros de rajo QM con mayor ley.
- Optimización costos en refinería.

	1er T 15	1er T 16	Variación
C1	253,5	180,7	- 29%
Producción	10.082	15.030	+ 50%

INVERSIONES





AVANCES PROYECTOS

Al 31 de marzo 2016

Chuquicamata Subterránea:	Avanza según lo programado (29%).
Traspaso Andina:	Avance total de 23 %.
Nuevo Nivel Mina:	Continúa avance de mejoras al diseño de túneles y métodos constructivos. En paralelo se analizan nuevos sectores de explotación que permitan dar continuidad a la operación actual, en el caso que el proyecto se afecte por mayores atrasos.
Planta Desalinizadora Distrito Norte:	Se proyecta el inicio de construcción de planta desalinizadora durante el año 2017 para abastecimiento de parte de las necesidades hídricas del distrito norte.
RT Sulfuros:	En enero se aprobó el Estudio de Impacto Ambiental. Actualmente se evalúan ajustes para asegurar el mejor caso de negocio.
Desarrollo Futuro Andina y Rajo Inca:	En pre-factibilidad para evaluar el mejor caso de negocio.

RESUMEN DE GESTIÓN



- **Redujimos los costos un 8%** y alcanzamos una producción **récord**, a pesar de las menores leyes de mineral.
 - Nuestros resultados se han visto fuertemente afectados por la **baja del precio del cobre** y la **revaluación del peso** frente al dólar.
 - Ya no contamos con el beneficio de menores precios de insumos: acero, energía, petróleo, ya que éstos han alcanzado precios históricamente bajos.
 - La **productividad** como eje central: debemos hacer más con menos.
-

RESUMEN DE GESTIÓN



- Las adversas condiciones de mercado impactan el desarrollo de nuestro plan de inversiones, que son necesarias para el desarrollo de la Corporación.
 - Nuestro flujo de caja ha disminuido en momentos en que el endeudamiento ha subido.
 - Trabajaremos en dos ejes:
 - Seguir **bajando costos y elevar productividad**, y,
 - Compatibilizar el desarrollo de nuestros **proyectos con la salud financiera** de la empresa.
 - Esto nos permitirá asegurar resultados positivos para este 2016.
-



GRACIAS





ANEXOS



EXCEDENTES

enero- marzo: 2015 vs 2016 | (millones de US\$)

	2016	2015	Var
Ingresos por venta de cobre propio	2.056	1.977	79
Costos de venta de cobre propio	-1.837	-1.618	-219
Ganancia bruta en venta de cobre	219	359	-140
Ganancia bruta en ventas de subproductos y otros	61	108	-47
Ganancia Bruta	280	466	-186
Resultados No Operacional	-431	-154	-277
Excedentes	-151	312	-463



ANTECEDENTES FÍSICOS Y PRECIOS

enero- marzo: 2015 vs 2016

	2016	2015	Var	Var (%)
Producción de cobre (*) - miles de tmf	470	433	36	8,4%
Producción de cobre Divisiones - miles de tmf	437	394	43	10,8%
Producción de molibdeno Divisiones - miles de tmf	7	6	1	12,7%
Ventas de cobre propio (**) - miles de tmf	484	375	108	29%
cobre de minerales propios	446	352	94	27%
cobre de minerales de terceros	38	23	15	62%
Ventas de molibdeno - miles de tmf	8	7	1	21,4%
Precio cobre BML (cl/lb)	211,9	263,9	-52,0	-20%
Precio molibdeno Metals Week (US\$/kg)	11,7	18,7	-7,0	-37%
Tipo de cambio promedio	702	624	78	12%

(*) Considera la participación de El Abra (49%) y de Anglo American Sur (20%)

(**) Incluye minerales de terceros