

# ENTREGA DE RESULTADOS 2017

Nelson Pizarro Contador  
Presidente ejecutivo

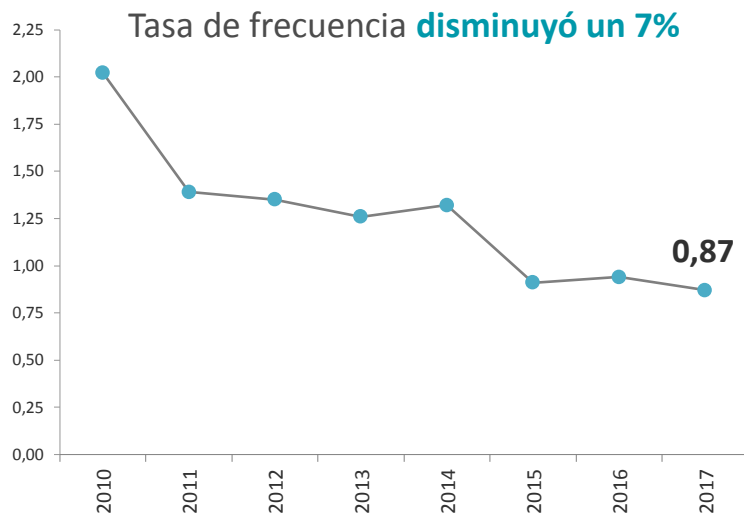
29 de marzo de 2018



A man in profile, facing left, is wearing a blue hard hat with a headlamp and a white Tyvek protective suit. He is also wearing sunglasses and has a pink respirator mask hanging from his neck. The background shows an industrial facility with various structures and a large body of water in the foreground. The sky is clear and blue. A teal banner is overlaid at the bottom of the image.

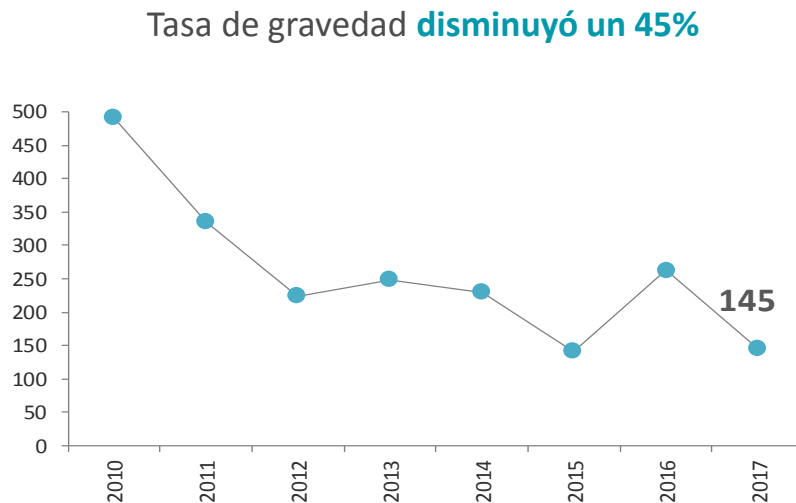
# SUSTENTABILIDAD

# SIN SEGURIDAD, NO HAY PRODUCCIÓN QUE VALGA



## TASA DE FRECUENCIA DOTACIÓN PROPIA Y DE TERCEROS

(Accidentados con tiempo perdido / Millón de horas / persona trabajadas)



## TASA GRAVEDAD DOTACIÓN PROPIA Y TERCEROS

(Días perdidos y días cargo/ Millón de horas personas trabajadas)

Codelco registró la tasa de frecuencia más baja de su historia (0,87) y redujo su índice de gravedad en 45%, respecto de 2016.

**No fue suficiente:** lamentamos la muerte de 2 trabajadores.

# NEGOCIACIONES COLECTIVAS: INCENTIVOS DE LA MANO DE LA PRODUCTIVIDAD

- 9 sindicatos, 9 negociaciones, cerca de dos mil cuatrocientos trabajadores.
- BTN ajustado a la realidad del negocio.
- Reajuste, BTN y vigencias en conformidad a las condiciones del negocio.
- **Sin huelgas.**

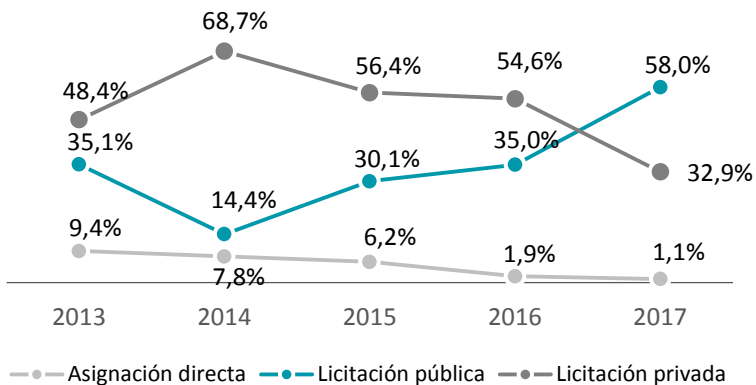
| NEGOCIACIONES COLECTIVAS 2017 |            |        |          |                        |
|-------------------------------|------------|--------|----------|------------------------|
| DIVISIÓN                      | SINDICATOS | FECHA  | REAJUSTE | PLAZO CONTRATO (meses) |
| Salvador                      | 1, Rol A   | may-17 | IPC      | 24                     |
| Radomiro Tomic                | 1, Rol A   | sep-17 | IPC      | 35                     |
| Casa Matriz                   | 1, Rol A   | oct-17 | IPC      | 32                     |
| El Teniente                   | 1, Rol A   | oct-17 | IPC      | 36                     |
| El Teniente                   | 1, Rol B   | nov-17 | IPC      | 36                     |
| El Teniente                   | 1, Rol B   | nov-17 | IPC      | 36                     |
| Ventanas                      | 2, Rol B   | dic-17 | 1,00%    | 36                     |
| Casa Matriz                   | 1, Rol B   | dic-17 | 1,00%    | 36                     |

Transparencia, probidad y buen gobierno corporativo:

# ÉXITO DE LAS MEDIDAS DE TRASPARENCIA EN PROCESO DE COMPRA

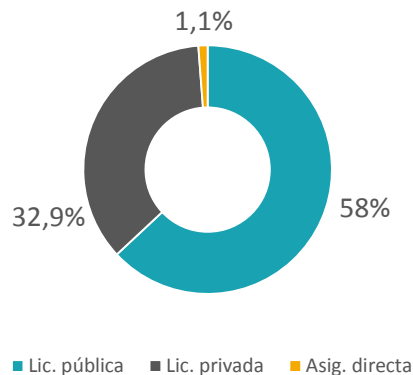
**2013 a 2017:** Licitaciones públicas ↑ un **65%**  
Licitaciones privadas ↓ un **32%**  
Asignaciones directas ↓ **88%**

Evolución de las licitaciones públicas versus las privadas



Nota: No incluyen negocios con filiales y coligadas

2017



## RECONOCIMIENTOS

Top 10, MERCO Empresas,  
Ranking de reputación corporativa.

1° entre empresas públicas,  
Índice de Transparencia Corporativa,  
Inteligencia de Negocios.

1° entre empresas mineras,  
Ethical Boardroom Awards

1° entre empresas estatales  
del mundo, Índice de transparencia  
y rendición de cuentas, Natural  
Resource Governance Institute

100% de cumplimiento de  
Ley de Transparencia, Consejo  
para la Transparencia

1° en Premio a las Buenas Prácticas,  
Consejo para la Transparencia

# INICIATIVA DE COBRE RESPONSABLE (RCI)

El **Cobre Responsable (RCI)** es un proyecto pionero que permite acelerar la respuesta de Codelco a una **nueva configuración** de mercado.

## CÁTODOS DIFERENCIADOS CON "SELLO CODELCO"

- Huella de emisiones
- Huella de carbono y agua
- Respeto por los DD.HH.
- Salud y seguridad ocupacional
- Impacto comunitario y territorial
- Transparencia, ética y *compliance*
- Inclusión e igualdad de oportunidades



# MODELO DE INNOVACIÓN CON IMPACTO DIRECTO AL NEGOCIO



Operación remota y automática

- **División Ministro Hales**, operación a más de 1.200 km de distancia.
- **División El Teniente**, Centro Integrado de Operaciones en Rancagua.



Automatización de equipos mineros

- Camiones autónomos de **División Gabriela Mistral**: 17 horas/día.
- **División El Teniente** automatización de minería subterránea en zonas de alto riesgo.

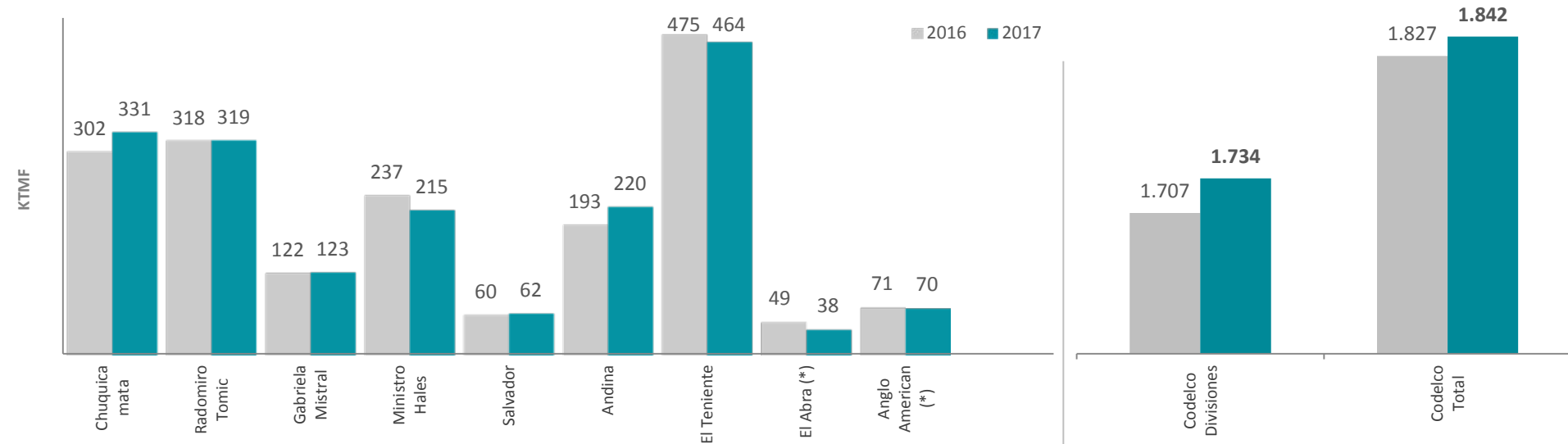
El aporte de proyectos de innovación al **EBITDA** de la compañía se estimó sobre los **US\$100M** el 2017.

# RESULTADOS



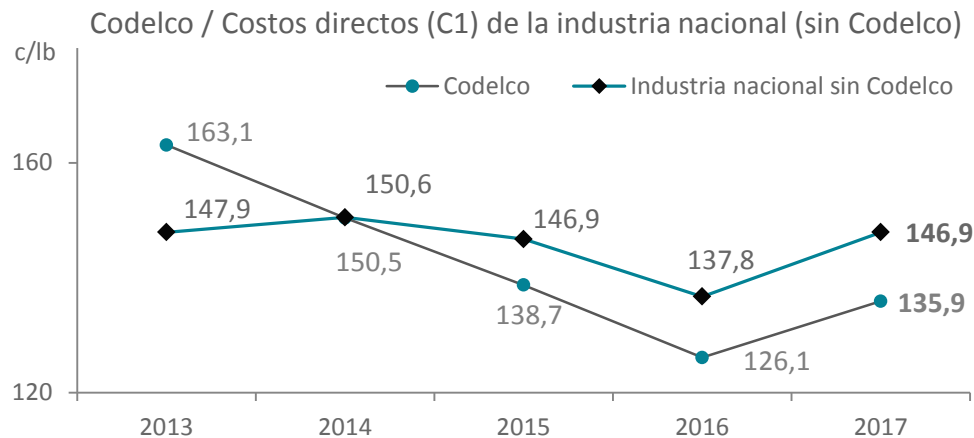
# CODELCO LOGRÓ LA SEGUNDA MEJOR PRODUCCIÓN DE SU HISTORIA NO OBSTANTE LA LEY MÁS BAJA REGISTRADA HASTA AHORA

A pesar de una disminución de 0,9% en la ley del mineral (2016/2017), Codelco logró una producción propia de 1.734 ktmf (1,5% superior al 2016)



(\*) La producción refleja la proporción de la propiedad de Codelco: El Abra 49%, Anglo American Sur 20%

# CODELCO MANTUVO SUS COSTOS COMPETITIVOS DURANTE 2017



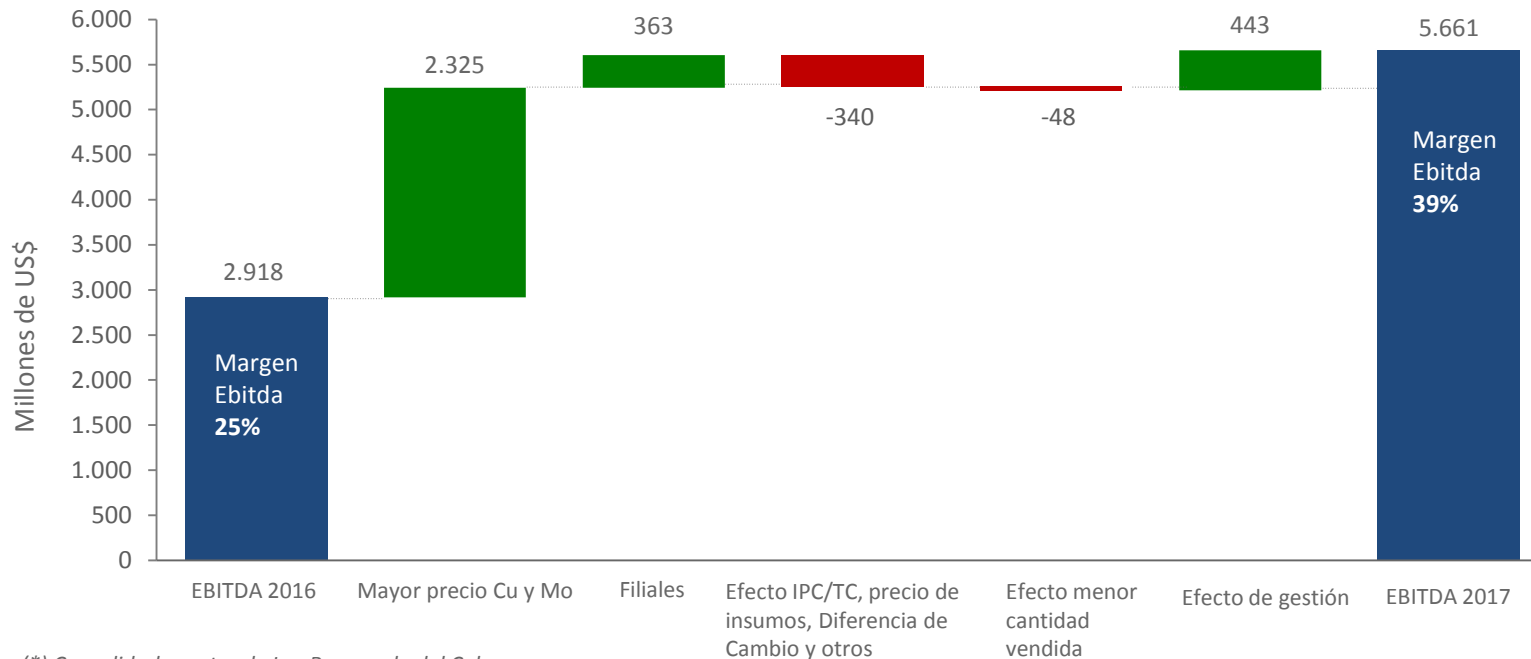
|                                 | 2016 (c/lb) | 2017 (c/lb)  | Var (%) |
|---------------------------------|-------------|--------------|---------|
| <b>Costo directo (C1)</b>       | 126,1       | <b>135,9</b> | + 7,8%  |
| <b>Costo neto a cátodo (C3)</b> | 204,1       | <b>218,0</b> | + 6,8%  |

Codelco pasó de tener en 2013 costos (C1) 10% más altos que el promedio del resto de la industria a tener en 2017, **costos 8% más bajos**.

La caída del tipo de cambio y los mayores precios de los insumos explican **el alza de los costos directos (C1) y el costo neto a cátodo (C3) en 2017**.

# AL AÑO 2017, EL MARGEN EBITDA (\*) ALCANZÓ UN 39%

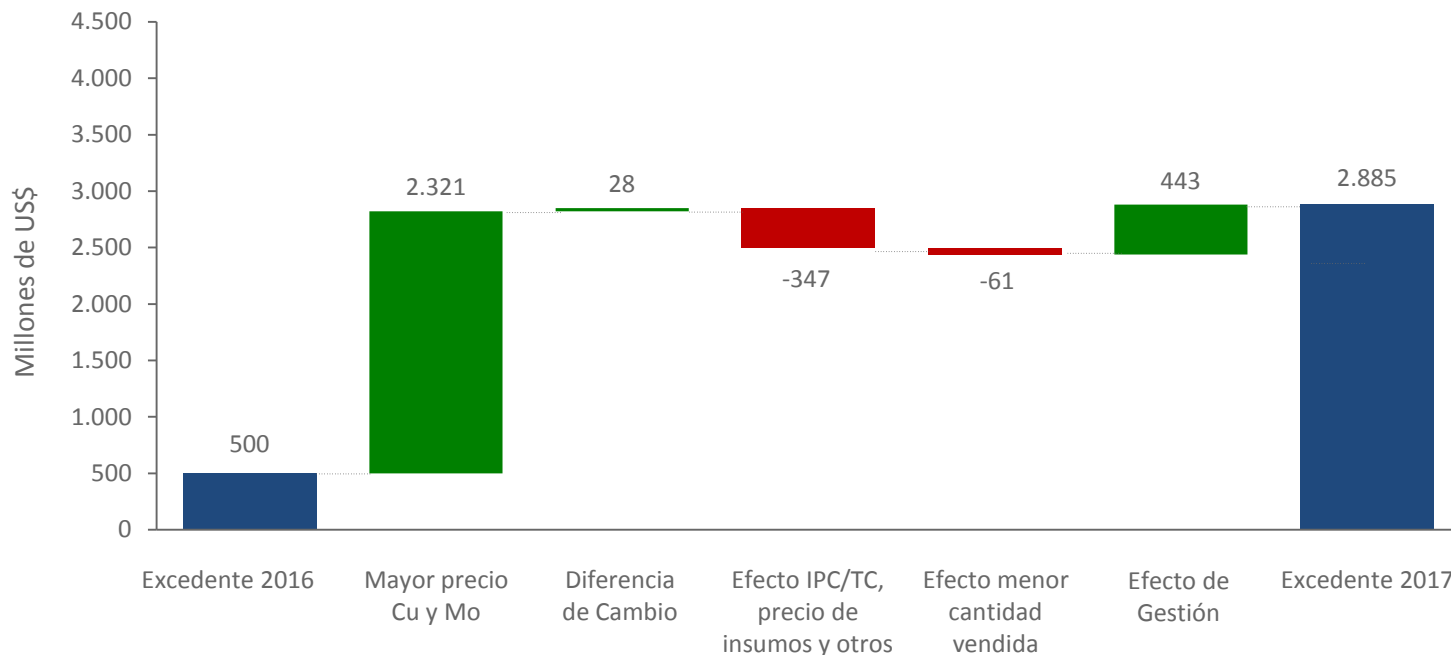
El Ebitda al 2017 llegó a US\$ 5.661 millones, principalmente debido al mayor precio del cobre, gestión y resultado de filiales.



(\*) Consolidado, antes de Ley Reservada del Cobre.  
Precios de referencia London Metal Exchange (LME)

# CODELCO GENERÓ A CHILE US\$ 2.885 MILLONES DE EXCEDENTES

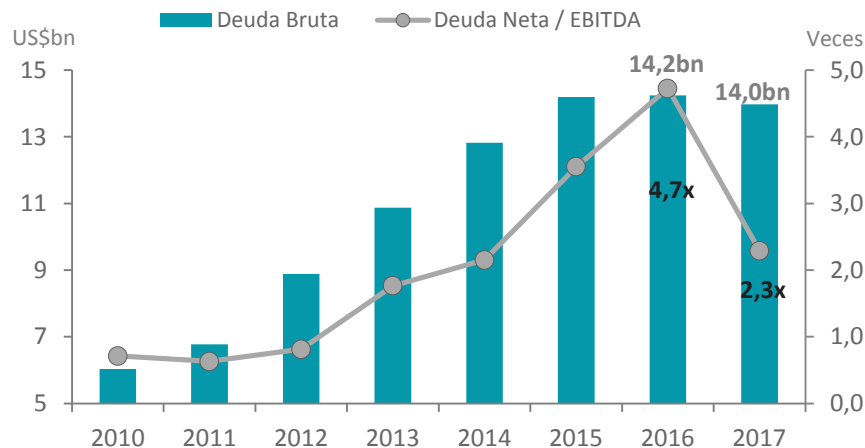
El excedente de Codelco fue casi seis veces el obtenido en 2016.



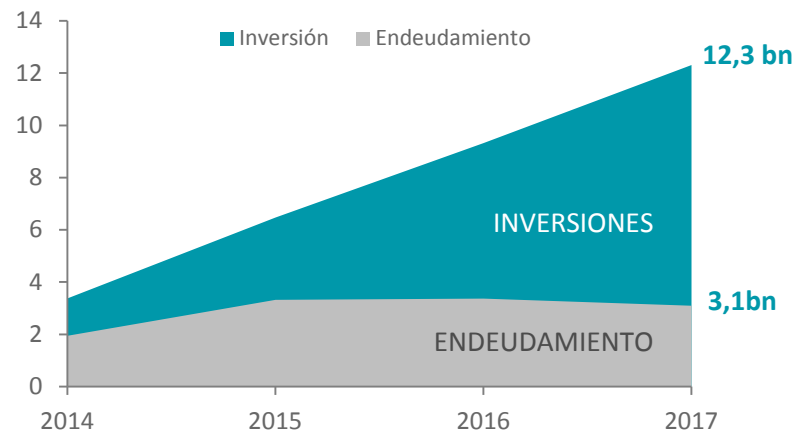
(\*) Resultado individual

# LA DEUDA FINANCIERA BRUTA A DICIEMBRE DE 2017 DISMINUYÓ POR PRIMERA VEZ EN NUEVE AÑOS

Deuda bruta y razón de endeudamiento\*



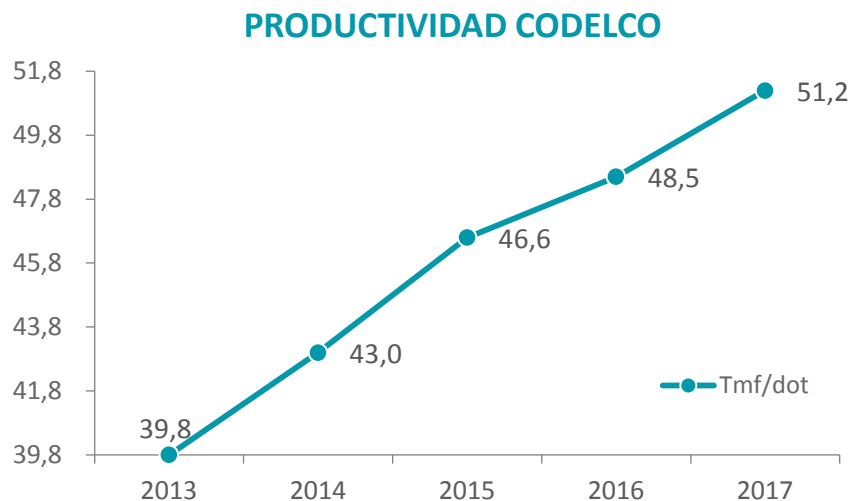
Inversiones\*\* y endeudamiento (acumulado desde 2014)



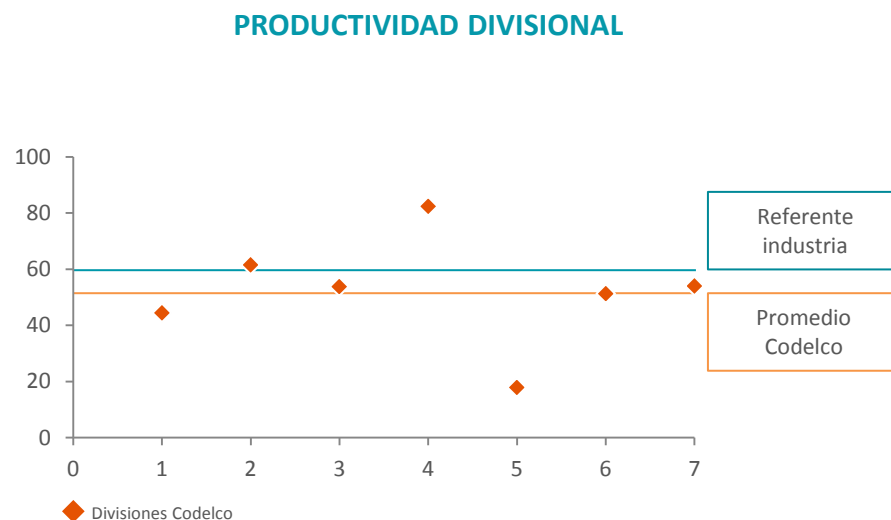
- La **deuda se ha mantenido estable** en los últimos años a pesar del importante flujo de inversiones.
- Las **razones financieras mejoraron considerablemente** con respecto a diciembre 2016.

\*: Deuda individual de Codelco. | \*\*:Compras de propiedad, planta y equipo.

# AVANCE SOSTENIDO DE LA PRODUCTIVIDAD, PERO QUEDA CAMINO POR RECORRER



Desde 2013 a la fecha, Codelco ha **incrementado su productividad en un 29%**.



# AVANCE PROYECTOS ESTRUCTURALES



## PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN



## PROYECTOS EN ESTUDIO

### CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

**Avance total de 51,3%.**

Se habilitó el túnel de acceso principal. Hemos construido 96 kilómetros de túneles de un total de 140 kilómetros.

### TRASPASO ANDINA

**Avance total de 48,6%.**

Se finalizó excavación de Chancado Primario y se adjudicó contrato de obras civiles y montaje electromecánico.

### NUEVO NIVEL MINA

**Avance total de 44,6%.**

Hemos construido 39,3 kilómetros de los 80,2 kilómetros totales de túneles.

### MINA RAJO INCA

Se autorizó el estudio de factibilidad.

### DESARROLLO FUTURO ANDINA

Se están realizando las revisiones para definir la autorización del estudio de factibilidad.

### PLANTA DESANILINIZADORA DISTRITO NORTE

Proceso de licitación en etapa de ronda de consultas y respuestas.

# PROYECTOS DS 28 A DICIEMBRE 2017

**VENTANAS 100%**



**US\$105 millones** 16 diciembre

- Proyectos en operación.
- Cumplimiento DS 28 - 2017
  - Captura S = 95,7 (≥ 95%)
  - Captura As = 95,2 % (≥ 95%).

En 2017 se lograron las emisiones más bajas en la historia de Ventanas, operando a plena capacidad



**CHUQUICAMATA 47%**

**US\$919 millones** 18 diciembre

- Plantas 3 y 4 de Ácido: finalizando la ingeniería de detalle y en construcción plantas de contacto y *overhaul* plantas de limpieza.
- Mejoramiento Horno Flash: en desarrollo ingeniería de detalles y adquisiciones.

**EL TENIENTE 43%**



**US\$558 millones** 18 diciembre

- Los proyectos de planta, limpieza de gases y planta tratamiento de escorias avanzan de acuerdo a lo programado.
- Finalizó la ingeniería de detalle de la reducción opacidad de humos hornos anódicos y se reciben las plantas de tratamiento de gases.



**SALVADOR 76%**

**US\$395 millones** 18 diciembre

- Mejoramiento integral de captación y procesamiento de gases: se realiza la PEM de la Etapa 1 del proyecto y se inicia la construcción de la Etapa 2.



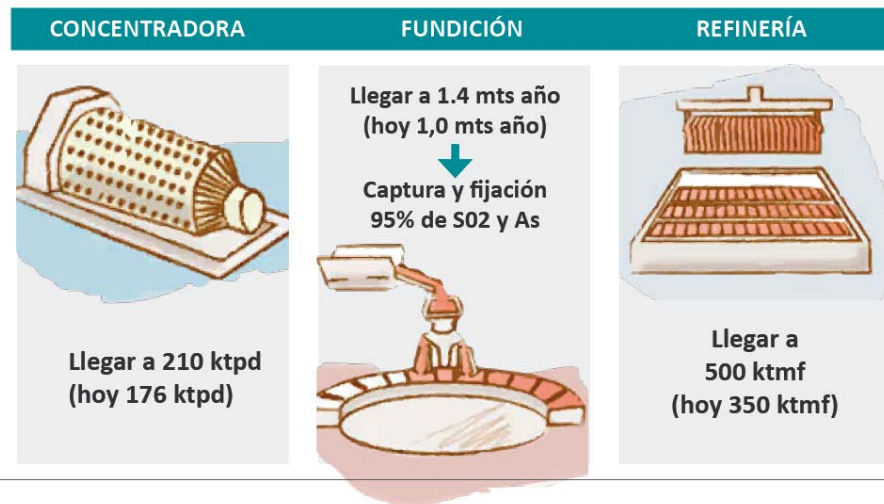
# PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN: CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA REQUIERE CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN EL NEGOCIO

Chuquicamata debe asegurar su viabilidad transformando su cultura y aplicando nuevas prácticas de trabajo y tecnología para quebrar la tendencia de productividad y costos, con seguridad y sustentabilidad en el corto, mediano y largo plazo.

## DESAFÍOS TÉCNICOS

Aumento de productividad de 44 a 61 tmf / persona

Reducción costo C1 de 129,6 a <100 c/lb (Primer cuartil)



| Estabilizar, incrementar actividad y mantener costo |     | Ajustar proceso para DS 28 y reducir costo |                             | Incrementar nivel de actividad y reducir costo |                          |
|---|-----|--|-----------------------------|--|--------------------------|
| US\$/tms  | 7,3 | US\$/tms                                   | Hoy 350,3<br>llegar a < 200 | c/lb   | Hoy 13,5<br>llegar a 7,5 |



# DESAFÍOS 2018

# DESAFÍOS 2018

- ◆ Garantizar los estándares de seguridad laboral: cero fatalidades.
- ◆ Asegurar la ejecución de los proyectos estructurales y la implementación de los proyectos para el cumplimiento del DS 28.
- ◆ Continuar con la implementación de los planes para incrementar la productividad laboral y de los activos.
- ◆ Mantener relación de productividad e incentivos en procesos de negociación colectiva.
- ◆ Implementar el sistema de gestión de la innovación, para seguir a la vanguardia de la industria nacional y mundial.
- ◆ Avanzar en el desarrollo de las etapas de evaluación del proyecto Llurimagua en Ecuador.
- ◆ Mantener los buenos resultados que permitan asegurar la capitalización de parte del dueño.



# RESUMEN DE GESTIÓN

# RESUMEN DE GESTIÓN

## US\$ 2.885 millones

Codelco superó largamente su compromiso de Excedentes con el Estado de Chile.

## Ebitda US\$ 5.661 millones | Margen de 39%

94% mayor que 2016

## 1.734 ktmf

Producción histórica con menor ley.

## C1 135,9 c/lb | C3 218,0 c/lb

A pesar de alza, Codelco mantuvo costos competitivos.

**Codelco mantendrá su esfuerzo por una mayor eficiencia y productividad, única fórmula para asegurar la realización de su cartera de proyectos.**



A photograph of three miners in a dark underground tunnel. They are wearing hard hats with headlamps and high-visibility orange safety vests. One miner in the foreground is holding a handheld flashlight, illuminating the scene. The background is dark, with only the lights from the miners providing illumination.

# ANEXOS



# ESTADO DE RESULTADOS

Enero - diciembre: 2016 - 2017 (millones de US\$)

|   | 2017         | 2016         | VAR          |
|---|--------------|--------------|--------------|
| INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO                      | 11.637       | 8.781        | 2.855        |
| COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO                         | -7.793       | -7.140       | -653         |
| <b>GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE</b>                 | <b>3.844</b> | <b>1.641</b> | <b>2.202</b> |
| <b>GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS</b> | <b>417</b>   | <b>446</b>   | <b>-28</b>   |
| <b>GANANCIA BRUTA</b>                                   | <b>4.261</b> | <b>2.087</b> | <b>2.174</b> |
| RESULTADOS NO OPERACIONAL                               | -1.346       | -1.652       | 306          |
| <b>EXCEDENTES</b>                                       | <b>2.915</b> | <b>435</b>   | <b>2.480</b> |
| GASTO IMPUESTO EMPRESAS RELACIONADAS                    | 25           | 6            | 19           |
| INTERÉS MINORITARIO                                     | -55          | 59           | -114         |
| <b>EXCEDENTES CODELCO</b>                               | <b>2.885</b> | <b>500</b>   | <b>2.385</b> |

# ESTADO DE RESULTADOS

Enero - diciembre: 2016 - 2017 (millones de US\$)

|   | 2017         | 2016         | VAR          |
|---|--------------|--------------|--------------|
| INGRESOS POR VENTA DE COBRE PROPIO                      | 11.637       | 8.781        | 2.855        |
| COSTOS DE VENTA DE COBRE PROPIO                         | -7.793       | -7.140       | -653         |
| <b>GANANCIA BRUTA EN VENTA DE COBRE</b>                 | <b>3.844</b> | <b>1.641</b> | <b>2.202</b> |
| <b>GANANCIA BRUTA EN VENTAS DE SUBPRODUCTOS Y OTROS</b> | <b>417</b>   | <b>446</b>   | <b>-28</b>   |
| <b>GANANCIA BRUTA</b>                                   | <b>4.261</b> | <b>2.087</b> | <b>2.174</b> |
| <b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO CONSOLIDADA</b> | <b>1.817</b> | <b>-431</b>  | <b>2.247</b> |
| IMPUESTO A LAS GANANCIAS                                | -1.193       | 97           | -1.290       |
| <b>GANANCIA (PÉRDIDA) LÍQUIDA, CONSOLIDADA</b>          | <b>624</b>   | <b>-334</b>  | <b>958</b>   |
| INTERÉS MINORITARIO                                     | -55          | 59           | -112         |
| <b>GANANCIA (PÉRDIDA) LÍQUIDA, CODELCO</b>              | <b>569</b>   | <b>-275</b>  | <b>844</b>   |





# DISTRIBUCIÓN DE LOS EXCEDENTES

2017 vs 2016 (millones de US\$)

|                                  | 2017         | 2016       | VAR          |
|----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| IMPUESTO LEY RESERVADA Nº 13.196 | 1.099        | 866        | 233          |
| IMPUESTO A LA RENTA              | 1.107        | -181       | 1.288        |
| IMPUESTO ESPECÍFICO A LA MINERÍA | 111          | 90         | 21           |
| GANANCIA                         | 569          | -275       | 844          |
| <b>TOTAL EXCEDENTES</b>          | <b>2.885</b> | <b>500</b> | <b>2.385</b> |
| <b>GANANCIA COMPARABLE (*)</b>   | <b>1.936</b> | <b>320</b> | <b>1.616</b> |

*Montos devengados*

*\* Utilidad neta con tributación tipo sector privado.*



GRACIAS POR SU ATENCIÓN